



Fondazione  
**Scarpari Forattini**  
onlus

# FONDAZIONE SCARPARI FORATTINI ONLUS

# BILANCIO 2020

Approvato nella seduta di Consiglio in data 16 Luglio 2021



Fondazione  
**Scarpari Forattini**  
onlus

## ESTRATTO VERBALE SEDUTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE n. 2/2021 - II° parte -

L'anno *duemilaventuno*, il giorno 23 del mese di *giugno* alle ore 18,00 nella sede della Fondazione, a seguito di inviti diramati dal Presidente a mezzo posta certificata e consegna "brevi manu", si è riunito il Consiglio di Amministrazione, in presenza, nel rispetto delle misure di sicurezza previste dalla normativa Covid, e in videoconferenza a mezzo piattaforma "Teams", nelle persone dei signori:

	in presenza	assenti
1) Caleffi Gianfranco	X	
2) Bellini Gian Paolo	X	
3) Santini Don Elio	X	
4) Maretti Simona		X
5) Magnani Katia		X
	In videoconferenza	
6) Ferrari Daniela	X	
7) Braga Matteo	X	
<b>Totale</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

Sono altresì fisicamente presenti: l'Organo di controllo e Revisore dei conti, Mario Zanini, la Responsabile Gestione Cinzia Gabrielli e la responsabile amministrativa Anna Barbi, che svolge le funzioni di verbalizzante.

Essendo legale il numero degli intervenuti, il presidente dichiara aperta la seduta e pone in trattazione gli argomenti posti all'ordine del giorno.

**.....omissis.....**

Alle ore 19,30 la seduta di consiglio viene sospesa e il punto all'ordine del giorno non trattato e cioè:

### **1) Approvazione BILANCIO d'esercizio 2020 e copertura della perdita.**

vengono rimandati ad una successiva data che viene fissata già per il giorno 16 luglio 2021 alle ore 18,00.

Il consiglio di amministrazione si intende, pertanto, già convocato per il giorno e l'ora sopraindicati per la trattazione del punto sospeso e rinviato.

L'anno *duemilaventuno*, il giorno 16 del mese di *luglio* alle ore 18,00 nella sede della Fondazione, a seguito di inviti diramati dal Presidente a mezzo posta certificata e consegna "brevi manu", si è riunito il Consiglio di Amministrazione, in presenza, nel rispetto delle misure di sicurezza



previste dalla normativa Covid, e in videoconferenza a mezzo piattaforma "Teams", nelle persone dei signori:

	in presenza	assenti
1) Caleffi Gianfranco	X	
2) Bellini Gian Paolo	X	
	In videoconferenza	
3) Ferrari Daniela		X
4) Braga Matteo	X	
5) Maretti Simona	X	
6) Magnani Katia	X	
7) Santini Don Elio	X	
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>1</b>

È presente l'Organo di controllo e Revisore dei conti, dott. Mario Zanini.

Sono altresì presenti la Responsabile della Gestione Cinzia Gabrielli, la Responsabile Amministrativa Anna Barbi che svolge le funzioni di verbalizzante.

Essendo legale il numero degli intervenuti, il presidente riprende la seduta del **23/06/2021**, precedentemente sospesa e dichiara aperta la seduta e pone in trattazione gli argomenti indicati all'ordine del giorno:

### **1) Approvazione Bilancio d'esercizio 2020 e copertura della perdita.**

Il bilancio 2020 chiude con una perdita di € 389.000, e questo dato è sostanzialmente dovuto alla drastica diminuzione nella copertura di posti letto dovuti alla Pandemia da Sars-Cov-2 che ha fortemente colpito l'RSA, soprattutto nei mesi di marzo e aprile 2020. Stante le chiusure imposte dalle normative Nazionali e Regionali solo a metà del mese di luglio la struttura si è aperta per i nuovi ingressi e, a seguito della seconda ondata dell'ottobre 2020 si sono dovuti bloccare nuovamente i nuovi ingressi. Inoltre nel mese di aprile è stato dismesso l'Alloggio Protetto, scelta anch'essa determinata dalla Pandemia che impediva la gestione separata delle due U.d.O.

La media presenza complessiva data dai 100 posti letto disponibili è stata di 76,53 con conseguente diminuzione dei ricavi per rette di circa € 450.000 sul 2019 oltre al minor ricavo sull'Alloggio Protetto di circa € 70.000 sul 2019. In diminuzione sul 2019 anche i ricavi relativi alle altre Unità di Offerta gestite da Fondazione (Adi e RSA Aperta) e servizi (pasti e fisioterapia) tutti ridotti o in parte sospesi a causa della Pandemia da Sars-Cov-2. A fronte di minori ricavi Fondazione ha sostenuto maggiori costi imposti dalla gestione della Pandemia.

Nel I trimestre 2020, come nei precedenti anni 2018 e 2019 è stata sottoscritta convenzione con ATS Val Padana e ASST di Mantova per l'accoglienza di pazienti sub-acuti in dimissione dall'ospedale. Nel periodo indicato sono state garantite sui posti letto solventi n. 263 giornate di assistenza, con un introito di € 44.710 (- € 5.100 rispetto al 2019). Nel periodo estivo a causa della Pandemia in atto non sono stati programmati i consueti ricoveri di sollievo in accordo con l'Ausl di Modena.



Complessivamente si è registrata la seguente media presenze, suddivisa per tipologia posto letto:

tipologia P.L.	media presenze	% saturazione
<i>PL CONTRATTUALIZZATI RSA ORDINARIA</i>	52,22/60	<b>87,03</b>
<i>PL CONTRATTUALIZZATI ALZHEIMER</i>	11,68/15	<b>77,87</b>
<i>PL DI SOLLIEVO</i>	1,31/6	<b>21,83</b>
<i>PL PRIVATI ACCREDITATI</i>	11,31/19	<b>59,53</b>

A fronte dei suddetti mancati ricavi Regione Lombardia ha garantito l'erogazione degli interi budget assegnati per le U.d.O RSA e Adi Ordinaria attraverso un lieve incremento delle tariffe Sosia (+ € 1 in media sul 2019 e anni precedenti), una remunerazione aggiuntiva delle giornate di presenza di ospiti positivi al Covid-19 (€ 40 /die) e ristori. Per la RSA Aperta nonostante i ristori non si è riusciti a raggiungere l'intero budget assegnato.

UNITA' D'OFFERTA E MISURE	BUDGET 2020	PRODUZIONE EFFETTIVA	GG COVID	RISTORI	TOTALE CONTRIBUTI
contributi Sosia RSA	€ 1.159.348	€ 975.183	€ 48.440	€ 135.725	€ <b>1.159.348</b>
remunerazione ADI	€ 299.508	€ 220.060		€ 79.447	€ <b>299.508</b>
remunerazione ADI fuori regione	€ -	€ 1.044		€ -	€ <b>1.044</b>
remunerazione RSA Aperta	€ 110.700	€ 62.394		€ 32.998	€ <b>95.392</b>

Nel 2020 il costo del personale è diminuito rispetto al 2019 di € 227.097 (di cui - € 149.082 per personale dipendente e - € 78.015 per personale in libera professione). Il costo del personale per complessivi € 2.705.937 è comprensivo dei costi sostenuti per il personale che nel 2020 ha svolto i servizi domiciliari/territoriali per complessivi € 290.837 (anch'essi in diminuzione sul 2019 di circa € 100.000, dato correlato alla diminuzione dei servizi erogati sul territorio a causa della Pandemia da Sars-Cov-2).

Anche il 2020 è stato caratterizzato da un forte turn over di personale oss e infermieristico a causa di diverse dimissioni, soprattutto dovute al trasferimento in altri ambiti lavorativi (ospedaliero).

Nonostante le difficoltà gestionali rilevate nel 2020 è stato erogato il seguente standard personale:

TIPOLOGIA	STANDARD DOVUTO	STANDARD RESO 2020	ORE RESE 2020	STANDARD RESO 2019	ORE RESE 2019
** RSA ORDINARIA (pl contrattualizzati e accreditati)	901 min/sett/ospite	1263,56 min/sett/ospite	<b>84.036,05</b>	1.162,30 min/sett/ospite	<b>98.060,50</b>
NUCLEO ALZHEIMER	1200 " "	1.401,79 " "		1.293,22 " "	
SLA	1800 " "	2.068,21 " "		1.893,75 " "	
SV	1500 " "	1.723,51 " "		1.584,95 " "	
SOLLIEVO	750 " "	759,26 " "		792,48 " "	



I costi del personale sono comprensivi dei debiti per Ferie/ore/rol per comprensivi € 103.905 (+ € 45.686 sul 2019); Questo dato sta a significare che a causa della carenza di personale registrata anche nel 2020 è stato molto difficile lo smaltimento delle ferie. A tutto il personale è stato garantito un periodo di riposo di almeno 15 giorni consecutivi nel periodo prescelto posto che per alcune figure professionali il periodo di ferie è stato sostituito con il FIS (Fondo di integrazione salariale), introdotto a causa dell'emergenza da Covid – 19 che ha comportato un recupero complessivo di € 23.989,19. Sono aumentati in maniera consistente i costi per l'acquisto di Dispositivi di Protezione Individuale (+ € 80.858 sul 2019) e di materiale monouso sanitario (+ € 10.334 sul 2019), Nel 2020 sono stati sostenuti costi straordinari per complessivi € 10.879 dovuti alla esternalizzazione del servizio di lavaggio biancheria piana e indumenti ospiti nei mesi di marzo e aprile. Tutti aumenti sono dovuti alla gestione dell'Emergenza Covid-19.

Oltre a ciò vanno segnalati gli investimenti effettuati in corso d'anno, in particolare:

- impianto di microgenerazione per € 135.731
- pulmino attrezzato € 62.206 (costo coperto per € 45.000 da contributi)
- attrezzature per € 32.200, quasi tutte acquistate per emergenza covid-19
- attrezzature informatiche per € 15.000

L'andamento della gestione 2020 (margine operativo netto), cioè la differenza tra costi e ricavi escludendo gli oneri finanziari e fiscali è in negativo per € 384.406 dopo l'applicazione di € 262.951 di ammortamenti. Nel 2020 non sono stati effettuati accantonamenti.

Dal rendiconto finanziario si evince che la Fondazione nel 2020 ha peggiorato la propria consistenza di cassa rispetto al 2019 di € 194.144 passando da un valore di disponibilità liquida (cassa e banca) di € 507.377 a un valore di € 313.233, tenuto conto dello smobilizzo del Buono di risparmio di € 200.000 con Banca Prossima scaduto il 21/01/2020.

Fra le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2019 si segnala:

- Il deposito di € 200.000 a garanzia fidejussoria per il mutuo contratto con Cassa Depositi e Prestiti nel 2004.
- Il Fondo donatori è incrementato di € 10.500.

Per incrementare la liquidità aziendale nel 2020 sono stati effettuati finanziamenti con Banca IntesaSanPaolo per complessivi € 120.000.

I lavori di miglioramento sismico iniziati ad ottobre 2015 si sono completamente bloccati per l'auto fallimento dell'Impresa appaltatrice ad agosto 2016. Il 5 aprile 2019 si è chiuso il contenzioso con accordo stragiudiziale con lo studio Tecnico Berto per la definizione del compenso e per il rilascio della documentazione dei lavori già eseguiti e nel corso del 2019 sono stati definiti i rapporti con il fallimento. I lavori, ripresi nell'Ottobre 2019, sono stati ulteriormente sospesi a causa della Pandemia e successivamente ripresi nell'ottobre del 2020

Si sottopone quindi al Consiglio di Amministrazione il bilancio 2020, per la relativa approvazione.

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Visti gli artt. 5, comma 1 – lettera B e 10, comma 1, lettera G del decreto legislativo n. 460/1997;
- Visti gli articoli da 2423 a 2429 del codice civile;





- Visto il Bilancio per l'esercizio 2020 chiuso alla data del 31 dicembre 2020, costituito da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa, relazione sulla gestione e relazione del revisore dei conti;
- Dopo ampia ed esauriente discussione;
- Con votazione unanime

### APPROVA

Il bilancio della Fondazione chiuso al 31 dicembre 2020 nelle seguenti risultanze finali e cumulative, riportate compiutamente nello stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, relazione sulla gestione e relazione del revisore dei conti:

#### STATO PATRIMONIALE

##### ATTIVITA'

Immobilizzazioni immateriali	€ 17.737
Immobilizzazioni materiali	€ 4.896.231
Immobilizzazioni finanziarie	€ 225.000
Attivo circolante	€ 924.307
Ratei e risconti attivi	€ 13.159
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>€ 6.070.434</b>

##### PASSIVITA'

Patrimonio netto	€ 2.104.137
Fondo rischi e oneri	€ 89.152
Fondo trattamento di fine lavoro	€ 709.194
Debiti	€ 2.708.271
Ratei e risconti passivi	€ 459.680
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>€ 6.070.434</b>
<b>Capitale di dotazione</b>	<b>€ 2.822.596</b>
<b>Risultati esercizi precedenti</b>	<b>€ - 328.933</b>
<b>Perdita d'esercizio</b>	<b>€ - 389.526</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 2.104.137</b>

##### CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	€ 3.700.298
Costi della produzione	€ 4.084.704
<b>Differenza tra valori e costi della produzione</b>	<b>€ - 384.406</b>
Proventi e oneri finanziari	€ - 4.577
Imposte d'esercizio	€ 2.415
<b>Perdita d'esercizio</b>	<b>€ - 389.526</b>


La perdita di esercizio viene imputata a decremento del Patrimonio Netto.

Il Consiglio di Amministrazione conferisce mandato al presidente di provvedere alle eventuali modifiche formali conseguenti che si rendessero necessarie.

.....omissis.....

Terminata la trattazione degli argomenti iscritti all'ordine del giorno, la seduta è chiusa alle ore 20.00

Caleffi Gianfranco



Barbi Anna, verbalizzante,





<b>BILANCIO 2020</b>		
<b>STATO PATRIMONIALE 2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ 4.553.969,00	
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	€ 17.137,00	€ 11.737,00
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI PROMISCUE</b>	€ 17.137,00	€ 11.737,00
1) Costi d'impianto ed ampliamento	€ 8.311,00	€ 5.601,00
2) Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	€ -	€ -
3) Diritti brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 8.826,00	€ 6.136,00
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre immobilizzazioni immateriali		
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	€ 4.536.832,00	€ 4.896.231,00
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ISTITUZIONALI</b>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e attrezzature		
3) Altri beni		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI CONNESSE</b>	€ 230.060,00	€ 230.060,00
1) Terreni e fabbricati	€ 230.060,00	€ 230.060,00
2) Impianti e attrezzature		
3) Altri beni		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI PROMISCUE</b>	€ 4.306.772,00	€ 4.666.171,00
1) Terreni e fabbricati	€ 3.794.405,00	€ 3.635.657,00
2) Impianti e attrezzature	€ 229.595,00	€ 354.338,00
3) Altri beni	€ 114.482,00	€ 116.061,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 168.290,00	€ 560.115,00
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	€ 225.000,00	€ 225.000,00
1) Partecipazioni		
2) Crediti		
inferiori a 12 mesi		
superiori a 12 mesi		
3) Titoli	€ 225.000,00	€ 225.000,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	€ 4.778.969,00	€ 5.132.968,00
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	€ -	€ -
<b>I) RIMANENZE</b>	€ 19.727,00	€ 36.183,00
<b>RIMANENZE ISTITUZIONALI</b>		
<b>RIMANENZE PROMISCUE</b>	€ 19.727,00	€ 36.183,00
<b>1) Materie prime, sussidarie e di consumo</b>	€ 19.727,00	€ 36.183,00
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci		
di fund-raising		
6) Acconti		
<b>II) CREDITI</b>	€ 518.696,00	€ 574.891,00
1) Crediti verso clienti	€ 438.879,00	€ 504.135,00
inferiori a 12 mesi	€ 438.879,00	€ 504.135,00
superiori a 12 mesi		
2) Crediti per liberalità da ricevere		
inferiori a 12 mesi		
superiori a 12 mesi		
3) Crediti verso altri	€ 79.817,00	€ 70.756,00
inferiori a 12 mesi	€ 79.817,00	€ 70.756,00
superiori a 12 mesi		
<b>III) ATTIVITA' FINANZ. NON IMMOBILIZZATE</b>	€ 200.000,00	€ -
1) Partecipazioni		
2) Altri titoli	€ 200.000,00	€ -
<b>IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	€ 507.376,00	€ 313.233,00
1) Depositi bancari e postali	€ 506.455,00	€ 312.859,00
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	€ 921,00	€ 374,00
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	€ 1.245.799,00	€ 924.307,00
<b>D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	€ 20.786,00	€ 13.159,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	€ 6.045.554,00	€ 6.070.434,00



FONDAZIONE SCARPARI FORATTINI ONLUS  
C.F. 80017860208 - P.I. 01317830204  
N. REA 220468

PASSIVO	31/12/2019	31/12/2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	€ 2.493.663,00	€ 2.104.137,00
<b>I) PATRIMONIO LIBERO</b>	-€ 328.933,00	-€ 718.459,00
1) Risultato gestionale esercizio in corso	-€ 238.260,00	-€ 389.526,00
2) Risultato gestionale da esercizi precedenti	-€ 90.673,00	-€ 328.933,00
3) Riserve statutarie		
4) Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili		
<b>II) FONDO DI DOTAZIONE</b>	€ 2.822.596,00	€ 2.822.596,00
<b>III) PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi		
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		
3) Contributi in conto capitale vincolati da terzi		
4) Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali		
5) Riserve vincolate (per progetti specifici, o altro)		
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	€ 2.493.663,00	€ 2.104.137,00
<b>B) FONDO PER RISCHI E ONERI</b>	104.595,00	89.152,00
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Altri fondi	€ 104.595,00	€ 89.152,00
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	€ 104.595,00	€ 89.152,00
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	€ 728.790,00	€ 709.194,00
<b>C) DEBITI</b>	€ -	€ -
1) Titoli di solidarietà ex art. 29 del D.Lgs. N. 460/97		
2) Debiti per contributi ancora da erogare		
<i>inferiori a 12 mesi</i>		
<i>superiori a 12 mesi</i>		
<b>3) Debiti verso banche</b>	€ 1.299.002,00	€ 1.278.383,00
<i>inferiori a 12 mesi</i>	€ 153.519,00	€ 109.584,00
<i>superiori a 12 mesi</i>	€ 1.145.483,00	€ 1.168.799,00
4) Debiti verso altri finanziatori		
<i>inferiori a 12 mesi</i>		
<i>superiori a 12 mesi</i>		
<b>5) Acconti</b>	€ 1.836,00	€ 993,00
<i>inferiori a 12 mesi</i>	€ 1.836,00	€ 993,00
<i>superiori a 12 mesi</i>		
<b>6) Debiti verso fornitori</b>	€ 405.334,00	€ 387.744,00
<i>inferiori a 12 mesi</i>	€ 405.334,00	€ 387.744,00
<i>superiori a 12 mesi</i>		
<b>7) Debiti tributari</b>	€ 39.341,00	€ 65.889,00
<i>inferiori a 12 mesi</i>	€ 39.341,00	€ 65.889,00
<i>superiori a 12 mesi</i>		
<b>8) Debiti verso istit. previd. e secur. sociale</b>	€ 139.930,00	€ 177.228,00
<i>inferiori a 12 mesi</i>	€ 139.930,00	€ 177.228,00
<i>superiori a 12 mesi</i>		
9) Debiti per rimborsi spese nei confronti di lavoratori volontari		
<i>inferiori a 12 mesi</i>		
<i>superiori a 12 mesi</i>	€ -	€ -
<b>10) Altri debiti</b>	€ 723.176,00	€ 798.034,00
<i>inferiori a 12 mesi</i>	€ 491.256,00	€ 578.643,00
<i>superiori a 12 mesi</i>	€ 231.920,00	€ 219.391,00
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	€ 2.608.619,00	€ 2.708.271,00
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	€ 109.887,00	€ 459.680,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	€ 6.045.554,00	€ 6.070.434,00

Schivenoglia, lì 16/07/2021





CONTO ECONOMICO 2020	BILANCIO 2019				BILANCIO 2020				
	attività istituzionale		attività connessa		attività istituzionale		attività connessa		totale
	€	€	€	€	€	€	€	€	
<b>A1) RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI</b>	<b>3.913.757</b>	<b>147.127</b>	<b>4.060.884</b>	<b>3.444.068</b>	<b>112.280</b>	<b>3.556.348</b>			
Ricavi per RSA	3.415.162	-	3.415.162	3.030.268	-	3.030.268			
Ricavi Alloggio Protetto	88.237	-	88.237	17.816	-	17.816			
Ricavi per ADI Ordinaria e Ucp-dom	296.835	-	296.835	300.552	-	300.552			
Sperimentazioni RSA Aperta e Residenza assistita	113.023	-	113.023	95.392	-	95.392			
Ricavi per SAD	-	89.994	89.994	-	80.636	80.636			
Ricavi per servizio fornitura pasti	-	48.093	48.093	-	30.415	30.415			
Ricavi per servizio TDR	-	9.040	9.040	-	1.229	1.229			
Ricavi servizi alzheimer	500	-	500	40	-	40			
<b>A5) ALTRI RICAVI</b>	<b>131.324</b>	<b>1.900</b>	<b>133.224</b>	<b>142.050</b>	<b>1.900</b>	<b>143.950</b>			
Ricavi da liberalità e raccolte	4.316	-	4.316	9.472	-	9.472			
Altri ricavi	127.008	1.900	128.908	132.578	1.900	134.478			
<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.045.081</b>	<b>149.027</b>	<b>4.194.108</b>	<b>3.586.118</b>	<b>114.180</b>	<b>3.700.298</b>			
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.267.755</b>	<b>151.568</b>	<b>4.419.323</b>	<b>3.966.335</b>	<b>118.369</b>	<b>4.084.704</b>			
6) COSTI MAT.PRIME, SUSS. DI CONS. MERCI	294.589	272	294.861	360.214	1.018	361.232			
7) COSTI PER SERVIZI	770.803	131.061	901.864	640.556	106.472	747.028			
8) COSTI PER GODIMENTI BENI DI TERZI	4.095	-	4.095	4.484	-	4.484			
9) COSTI PER IL PERSONALE	2.921.176	11.858	2.933.034	2.703.329	2.608	2.705.937			
a) Salari e stipendi	1.781.824	6.106	1.787.930	1.689.968	1.784	1.691.752			
b) Oneri sociali	497.135	1.690	498.825	472.162	497	472.659			
c) Trattamento di fine rapporto	131.003	440	131.443	124.082	126	124.208			
d) costi personale convenzionato	<b>482.063</b>	<b>3.622</b>	<b>485.685</b>	<b>407.469</b>	<b>201</b>	<b>407.670</b>			
e) Altri costi del personale	29.151	-	29.151	9.649	-	9.649			
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	261.216	4.528	265.744	258.423	4.528	262.951			
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	6.182	-	6.182	6.008	-	6.008			
b) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	255.034	4.528	259.562	252.414	4.528	256.942			
c) Svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-			
d) Svalutazioni dell'attivo circolante	-	-	-	-	-	-			
11) VAR. RIM. MAT. PR. SUSS. CONS. MERCI	883	-	883	16.456	-	16.456			
Rimanenze iniziali materie prime, sussidiarie, di	18.843	-	18.843	19.727	-	19.727			
- Rimanenze finali materie prime, sussidiarie, di consumo	19.726	-	19.726	36.183	-	36.183			
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-	-			
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-			
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	16.759	3.849	20.608	15.785	3.743	19.528			
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>4.267.755</b>	<b>151.568</b>	<b>4.419.323</b>	<b>3.966.335</b>	<b>118.369</b>	<b>4.084.704</b>			
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI PROD. (A - B)</b>	<b>-€ 222.674</b>	<b>-€ 2.541</b>	<b>-€ 225.215</b>	<b>-€ 380.217</b>	<b>-€ 4.189</b>	<b>-€ 384.406</b>			







Fondazione  
**Scarpari Forattini**  
onlus

## Nota integrativa al bilancio al 31.12.2020.

La **Fondazione Scarpari Forattini Onlus** promana – ai sensi e per gli effetti della L.R. 1/03 – dalla trasformazione della Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza denominata R.S.A. Dr. C. Scarpari Forattini.

L'atto di trasformazione in persona giuridica di diritto privato è stato adottato dall'organo di amministrazione. Da parte sua, la Regione Lombardia ha voluto riconoscere la volontà manifestata dall'ente attraverso:

- ❑ la deliberazione della Giunta Regionale numero VII/15755 del 23/12/2003;
- ❑ la pubblicazione sul Bollettino Regionale del 12/1/2004;
- ❑ l'iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche di diritto privato con numero 1749.

All'esito delle determinazioni della Regione Lombardia, la fondazione ha acquisito personalità giuridica ad ogni effetto di legge.

Il Consiglio di Amministrazione in data 05/04/2018 ha approvato il nuovo Statuto della Fondazione il quale a sua volta è stato approvato con Decreto a firma del Presidente della Regione Lombardia n. 66 del 29/06/2018.

Con il nuovo Statuto gli Organi della Fondazione sono:

- Il Consiglio di Amministrazione
- Il Presidente
- Il Comitato esecutivo
- L'organo di Controllo e Revisore dei Conti

L'art. 6 del nuovo Statuto definisce la Composizione del Consiglio di Amministrazione e precisamente cita:

Il Consiglio di Amministrazione è composto da sette membri:

- Tre componenti sono nominati dal Vescovo di Mantova, di cui uno tra i Sacerdoti in Ministero in uno dei Vicariati istituiti nella Diocesi di Mantova. Tra questi, il Consiglio di Amministrazione nomina il Presidente.
- Due componenti sono nominati dal Sindaco di Schivenoglia.
- Un componente è nominato dall'Albo dei Benefattori.
- Un componente è nominato dall'Albo delle Associazioni di Volontariato (delle Associazioni convenzionate).

La costituzione, l'aggiornamento e il funzionamento degli Albi sono stabilite con appositi Regolamenti.

Il 5 settembre e il 10 ottobre 2018 si è insediato l'attuale Consiglio di Amministrazione, in carica fino al 30/04/2024, così composto:

Presidente/Legale Rappresentante: Caleffi Gianfranco

Consiglieri:

- Vice-Presidente Bellini Gian Paolo
- Magnani Katia
- Braga Matteo
- Santini Elio
- Maretti Simona
- Ferrari Daniela

Sempre nelle stesse sedute erano stati nominati componenti del Comitato Esecutivo, Bellini Gian Paolo e Magnani Katia, in carica fino al 30/04/2021. Gli incarichi sono stati rinnovati nella seduta del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 24 Aprile 2021 per il periodo dal 01/05/2021-30/04/2023. Il Comitato Esecutivo risulta pertanto così composto:

Presidente: Caleffi Gianfranco

- Bellini Gian Paolo
- Magnani Katia

Nella medesima seduta del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 24 Aprile 2020 è stato rinnovato l'incarico, per il triennio 2021/2024, all'organo di controllo e Revisore dei Conti Dr Zanini Mario, anch'esso in scadenza il 30 aprile 2021.



L'incarico scadrà in occasione dell'adunanza del Consiglio di Amministrazione che approva il bilancio relativo all'esercizio 2023.

Nei riflessi fiscali, in data 16/1/2004 la Fondazione ha inoltrato alla Direzione Regionale Lombardia dell'Agenzia delle Entrate la richiesta di iscrizione all'Anagrafe unica delle Onlus.

Nonostante la Fondazione abbia dato puntuale e tempestiva risposta alla ricezione delle richieste istruttorie provenienti dalla stessa Anagrafe delle Onlus, quest'ultima, a quanto è dato sapere, non ha ancora provveduto all'iscrizione della fondazione.

In ogni caso, la qualificazione fiscale di Onlus si deve ritenere acquisita "ex tunc" per effetto del decorso del termine previsto dall'art. 6 del Dm 266/03.

## **Principi generali e specifici di redazione del bilancio**

Il bilancio chiuso alla data del 31.12.2020 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla presente nota integrativa e dalla relazione di gestione.

Secondo le disposizioni di cui al DL 44 del 1/4/2021 e successive modifiche ed integrazioni il Bilancio di esercizio viene approvato non nei consueti termini bensì entro il 31/07/2021.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta sulla scorta delle indicazioni contenute nel Principio contabile nr. 1 per il terzo settore - presentato congiuntamente dall'Organismo Italiano di contabilità, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e dall'Agenzia delle Onlus - i cui principi cardine sono: i) continuità aziendale; ii) competenza economica.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta in applicazione dei principi fondamentali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenuto conto - in ogni caso - della funzione economica di ogni singolo elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività e delle passività, per evitare compensi tra perdite (che dovevano essere riconosciute) e profitti (da non riconoscere in quanto non realizzati).

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'ente nei vari esercizi.

La considerazione della funzione economica di ogni singolo elemento dell'attivo o del passivo esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - e consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Un'ulteriore precisazione riguarda i profili dell'operatività della Onlus, che si articola nelle seguenti aree:

- 1) *Attività istituzionale*: è l'area che rileva gli oneri e i proventi relativi alla gestione dell'attività di RSA, di Alloggio Protetto, di RSA Aperta e Residenza Assistita, per i servizi Alzheimer, per le attività di ADI ordinaria e Unità Cure Palliative Domiciliari, suddivisi in rette ed in compensi forfettari.
- 2) *Attività di raccolta fondi*: è l'area che evidenzia le erogazioni liberali e gli altri contributi ricevuti da terzi a diretto supporto dell'attività istituzionale.
- 3) *Attività connesse*: è l'area dedicata alle prestazioni connesse, di norma per natura, a quelle istituzionali. Va ribadito, in proposito, che si considerano connesse per natura le attività strutturalmente funzionali a quelle istituzionali, nel senso che le prime completano (anche sotto il profilo della redditività) le seconde, oppure ne migliorano la fruibilità. Rientrano in quest'area i servizi di assistenza domiciliari (S.A.D.), i servizi di fornitura pasti, i servizi di fisioterapia ad utenti esterni e il servizio relativo alla "Presenza in Carico dei Pazienti Cronici". A tali servizi connessi si aggiunge l'affitto del Fondo Agricolo denominato "Brolo Guerrera".





## **Criteri di redazione del bilancio**

I criteri di redazione del bilancio tengono conto dei principi sopra riportati. Le poste attive e passive del patrimonio sono valutate al costo storico, ad esclusione dei beni immobili strumentali in essere al 31/12/2003 i quali, alla data di istituzione della fondazione, sono stati valutati a valore di perizia.

Per quanto riguarda le singole poste di bilancio vengono di seguito proposte alcune esemplificative precisazioni:

### **Immobilizzazioni Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite dalle spese professionali inerenti "le spese di costituzione e ampliamento" e "le spese per licenze d'uso e software". Le spese di costituzione e ampliamento riguardano le modifiche statutarie (2012 e 2018) e la modifica dell'organigramma aziendale. Le spese per licenze d'uso e software riguardano i software per la gestione della cartella sanitaria, i costi di implementazione e rinnovo del sito WEB della Fondazione Scarpari Forattini Onlus, il modulo software gestione stipendi Il ente, i moduli software per implementare la funzionalità della Cartella Socio Sanitaria, il pacchetto software per la gestione della fatturazione elettronica, i moduli software per implementazione gestione stipendi (modulo risorse umane e turni di lavoro), il software fatturazione elettronica, l'installazione software "Oracle" relativo alla presa in carico dei pazienti cronici, il modulo per gestione della RSA APERTA, le licenze d'uso pacchetti office e antivirus e di nuova acquisizione nell'anno 2020 della licenza d'uso secondo lettore magnetico per rendicontazione standard nucleo alzheimer. Tali immobilizzazioni sono valorizzate al costo d'acquisto e vengono ammortizzate in 5 anni.

### **Immobilizzazioni Materiali**

Con particolare riferimento a tale categoria di immobilizzazioni, vi rientrano diverse tipologie di beni che possono essere così suddivise:

beni strumentali utilizzati per il normale svolgimento dell'attività dell'ente acquisiti a diverso titolo:

- dalla trasformazione in Fondazione e periziati da uno stimatore designato dalla fondazione al valore di mercato;
- a titolo oneroso valutati al costo storico;
- beni patrimoniali (terreni) che generano tipicamente reddito fondiario o da locazione.

Nel valore di iscrizione in bilancio delle immobilizzazioni materiali acquistate nel corso dell'esercizio si è tenuto conto degli eventuali oneri accessori, dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione e di eventuali costi capitalizzati derivanti da lavori di manutenzione straordinaria.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Alla luce di quanto sopra, sono state individuate, ed applicate, le seguenti aliquote di ammortamento:

- fabbricati: 3,00%;
- impianti e attrezzature - macchinari specifici: 12,5%;
- Impianti e attrezzature - macchinari generici: 25,00%;
- Impianto fotovoltaico – 9%
- Impianto di coгенераizione – 9%
- mobili e arredi 10%;
- macchine elettroniche d'ufficio 20%;
- automezzi: 20%;
- biancheria ed effetti lettereschi 40%;
- altri beni di valore artistico non ammortizzabili

Si precisa che la Fondazione nel corso del 2020 – così come negli anni dal 2010 al 2019 ha proceduto allo stanziamento di ammortamenti sul fabbricato con una percentuale pari al 3%, incrementando pertanto la quota utilizzata nei precedenti esercizi; infatti negli anni 2006 e 2007 l'aliquota utilizzata è stata l'1,5% mentre negli anni 2008 e 2009 l'aliquota utilizzata





è stata l'1%. Si precisa che il terreno pertinenziale al fabbricato è stato scorporato contabilmente già a decorrere dall'esercizio 2006. Il valore di tale terreno è fatto pari ad € 71.200= e non viene ammortizzato. Il fondo ammortamento riferito al terreno pertinenziale è stato ridotto nel 2007 per le quote di ammortamento relative agli anni 2004 e 2005 per un valore di € 4.272=. Pertanto il valore del fondo ammortamento fabbricato era già stato depurato dagli ammortamenti del terreno pertinenziale. I terreni agricoli del valore di € 110.010= non vengono ammortizzati. Il terreno edificabile valorizzato al 31/12/2020 per € 120.505= non viene ammortizzato. I beni di valore storico ed artistico sono costituiti dal busto raffigurante Cesare Scarpari Forattini, padre del fondatore, da n. 1 dipinto ad olio dello stesso Cesare Scarpari Forattini, consegnato nel corso del 2009 dalla Associazione Casa del Sole Onlus a seguito dell'identificazione come bene appartenente alla fondazione per volontà del fondatore Virgilio Scarpari Forattini, da n. 2 dipinti ad olio acquistati nel corso del 2009 e da un dipinto ad acquarello donato alla Fondazione nel corso del 2015 da S.E. Nel corso del 2016 la Fondazione ha aderito ad un progetto denominato "Spazio all'Arte" in collaborazione con l'Istituto d'Arte I.S.A. di Castelmassa. A seguito del progetto sono stati realizzati dagli studenti dell'Istituto d'Arte e donati alla Fondazione 11 dipinti (attualmente appesi nelle polivalenti della Fondazione). Per la realizzazione del progetto la Fondazione ha premiato gli studenti con una donazione di € 600. Negli anni 2016, 2017, 2018 e 2019, in occasione del Progetto realizzato dalla Associazione di Schivenoglia "Arte e Cultura" la Fondazione ha partecipato al concorso con un contributo di € 300. Nel 2019 la Fondazione ha devoluto un contributo economico di € 300 per la stampa del libro sugli affreschi di Quingentole. Nel 2020 non sono stati realizzati progetti a causa dell'emergenza Covid-19

### **Titoli non Immobilizzati**

La Fondazione il 17 gennaio 2019 ha investito € 200.000, prelevandoli dal conto corrente acceso con Banca prossima, in buoni di risparmio della banca stessa; tali buoni sono scaduti in data 21 gennaio 2020 maturando interessi per l'intero periodo di investimento per € 449.

### **Crediti**

Sono esposti al valore nominale, al netto del Fondo svalutazione crediti, il cui valore al 31.12.2020 è pari ad € 23.378.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di eventuali resi o rettifiche di fatturazione.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

### **Rimanenze di magazzino**

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti applicando il criterio del costo medio. Le rimanenze di magazzino riguardano le seguenti categorie di merci:

- derrate alimentari	€	1.119
- prodotti farmaceutici	€	3.653
- prodotti per incontinenti	€	4.045
- prodotti pulizia	€	4.612
- materiale sanitario monouso	€	13.627
- prodotti igiene personale	€	3.163
- altre rimanenze	€	5.942
- rimanenze libro Fondazione Scarpari	€	22



## **Immobilizzazioni Finanziarie**

Nelle immobilizzazioni finanziarie rientrano gli investimenti in titoli che al 31/12/2020 erano di complessivi € 225.000 e relativi a:

- un Deposito a Garanzia originariamente di € 250.000 con scadenza 2020 per € 100.000 e 2022 per € 150.000; in data 21/06/2019 è stato fatto un rimborso parziale del deposito a garanzia a fronte della fidejussione depositata su conto corrente 10101075 (seconda riduzione della garanzia). Il Deposito a Garanzia al 31/12/2020 risulta di € 200.000.
- Nella voce immobilizzazioni finanziarie il Consiglio ha ritenuto opportuno capitalizzare la somma di € 25.000, versata alla Fondazione Comunità Mantovana Onlus, per la costituzione del Fondo intitolato al fondatore Virgilio Scarpari Forattini in occasione del 70° anniversario della morte, avvenuta il 2 agosto 1939. Si precisa che la somma erogata verrà investita dalla Fondazione Comunità Mantovana Onlus, il reddito che ne deriva verrà perpetuamente destinato a favore di iniziative e di progetti di utilità sociale. La somma di € 25.000 non verrà restituita alla Fondazione Scarpari Forattini Onlus.

## **Disponibilità liquide**

Sono valutate al valore nominale.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nel corso del 2020 è stato utilizzato il fondo per liti e controversie legali per € 12.944=, di cui € 7.361= relativi a costi sostenuti per pratica cambio contratto, € 4.441= relativi a costi sostenuti per causa penale Covid-19, ed € 1.142= relativi a costi sostenuti per pratica recupero crediti ospite A.E. Detto fondo non è stato incrementato e al 31/12/2020 risulta di € **13.578=**.

Negli Altri Fondi rientrano somme destinate a progetti Aziendali, di "tutela delle persone fragili" e di "Filantropia". Nel 2020 il fondo è stato utilizzato per € 1.000. Il Fondo al 31/12/2020 risulta di € **13.974=**.

Al 31/12/2018 il Fondo rinnovo contratto dipendenti ammontava ad € 19.975. Nel 2019 il fondo è stato utilizzato per € 2.454 per il pagamento degli arretrati contratto Enti Locali e Benefit anni 2017 e 2018 a favore del personale Uneba per € 5.520=. Il fondo al 31/12/2019 risultava di € **12.000=**. **Nel 2020 il fondo è stato utilizzato per il pagamento dei benefit anno 2019 e anno 2020.** Il fondo al 31/12/2020 risulta interamente utilizzato.

Il fondo denominato "fondo donatori" si è incrementato nel 2020 di € 10.500. Il fondo al 31/12/2020 risulta di € **61.600=**. Va precisato che nel 2018 la Fondazione ha ricevuto un lascito ereditario di € 30.000 da parte della defunta Alberti Carla.

## **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## **Imposte dell'esercizio**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza. In quanto Onlus, l'attività svolta dalla fondazione non è produttiva di reddito d'impresa. Più precisamente l'attività istituzionale, nel perseguimento di esclusive finalità di solidarietà sociale, non costituisce esercizio di attività commerciale, mentre le attività direttamente connesse non concorrono alla formazione del reddito imponibile.



## **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per prestazioni di servizio sono riconosciuti in base alla competenza temporale.

## **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

Si precisa che il mutuo contratto nel 2008 con la Banca Monte dei Paschi di Siena di € 1.300.000 è garantito da ipoteca sull'immobile di proprietà.

## **ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO**

### **Premessa**

Nei paragrafi precedenti è stata sottolineata la differenziazione che il legislatore tributario ha posto tra le attività istituzionali e connesse.

A livello contabile, l'articolo 20-bis, comma 1, lettera a), del Dpr 600/73 impone alle Onlus l'obbligo della tenuta della contabilità per l'attività complessivamente svolta.

La lettera b) del medesimo comma dell'articolo 20-bis richiede, inoltre, la tenuta di una contabilità separata per le attività connesse. Alla luce delle recenti novità legislative non risulta indispensabile effettuare la distinzione tra ricavi istituzionali e ricavi connessi per quanto riguarda l'attività tipica svolta dalla Residenza Sanitaria Assistenziale e pertanto non è necessario effettuare il ribaltamento dei costi promiscui; infatti tutti i servizi resi a soggetti anziani in condizione di non autosufficienza riconosciuta e documentata come grave rientrano nell'attività istituzionale (Risoluzione 146 del 21.12.2006).

Si può quindi dedurre che l'Agenzia delle Entrate reputa preminenti, ai fini dell'istituzionalità dell'attività svolta, i caratteri sanitari piuttosto che quelli patrimoniali.

L'impianto contabile fino al 31/12/2015 – ed in particolare il piano dei conti – è stato predisposto in applicazione di criteri che permettano:

- la suddivisione dei ricavi tra l'attività istituzionale e le attività connesse;
- una distinta e soprattutto chiara separazione contabile dei costi istituzionali, connessi e promiscui, solamente nel caso in cui ci siano attività connesse.

Dal 2016 è stato modificato l'impianto contabile e i costi relativi alle attività connesse (fornitura pasti sul territorio, servizi SAD e servizi di fisioterapia per utenti esterni e dal 2018 "Gestione dei Pazienti Cronici") ma anche i costi relativi alle attività domiciliari di carattere istituzionale (ADI Ordinaria, Unità Cure Palliative Domiciliari, RSA Aperta e Residenzialità Assistita, Servizi Alzheimer) vengono imputati ai costi di appartenenza e gestiti per l'attribuzione ai vari centri di attività attraverso il programma di contabilità analitica.

I valori esposti negli schemi di bilancio ed in nota integrativa sono espressi in euro.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020 è stato sottoposto al controllo dell'organo di revisione.



## Attività

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

<i>Saldo al 31/12/2020</i>	<i>Saldo al 31/12/2019</i>	<i>Variazioni</i>
11.737	17.137	(5.400)

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>17.137</b>
Acquisizione dell'esercizio	610
Ammortamenti dell'esercizio	(6.010)
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>11.737</b>

Nelle immobilizzazioni immateriali rientrano:

#### Spese di costituzione e ampliamento

- i) le spese professionali per la revisione dello statuto per € 5.105 - sostenute nel 2011 per € 1.872 e nel 2012 per € 3.233 – che risultano al 31/12/2018 interamente ammortizzate, di € 2.172 - sostenute nel 2017 - per le spese professionali relative ad una nuova modifica dello statuto in vigore e ulteriori spese professionali per la revisione del nuovo Statuto sostenute nel corso del 2018 per € 1.752=.
- ii) Le spese professionali per la modifica dell'organigramma e funzionigramma aziendale per € 9.621, di cui € 341 sostenute nel 2019 a saldo del compenso al professionista che ha seguito la progettazione=.

#### Licenze d'uso e software

- iii) i software per la gestione della cartella socio-sanitaria, acquistato nel 2011 con un costo storico di € 6.000, che risulta interamente ammortizzato;
- iv) i costi di implementazione e revisione del SITO WEB sostenuti nel 2013 per € 5.411, incrementati nel corso del 2015 per € 732 e nel 2016 per altrettanti € 732;
- v) i software per la gestione stipendi Il ente per € 2.683, a cui si sommano i moduli "Risorse Umane" e "Gestione Turni" acquistati nel 2015 per € 1.092;
- vi) il programma per la gestione farmaci (web app css – catalogo farmadati e fuzione fcr) ed i software implementativi della cartella sociosanitaria per € 1.098; il software per la gestione della cartella sanitaria è stato implementato anche nel 2016 estendendola ai servizi territoriali e sostenendo un costo di € 2.440;
- vii) il software per la fatturazione elettronica acquistato nel 2015 per € 1.464;
- viii) il software acquistato nel 2016 – al costo di € 3.050 per l'archiviazione sostitutiva dei documenti amministrativi e sanitari e i portali dipendenti e utenti al costo di € 305;
- ix) I software relativi ai moduli di richiesta ordini e modulo manutenzioni per € 976;
- x) Il software per la trasmissione dei flussi in sepa direct debit sdd per € 762;
- xi) Il software relativo alla fatturazione elettronica per € 732;
- xii) Il software Oracle relativo alla presa in carico pazienti cronici per € 2.990;
- xiii) software per il modulo RSA Aperta per € 1.220;
- xiv) Programmi antivirus e set up portale e supporto start-up per € 1.886;
- xv) licenze d'uso per PC portatile € 504.

Nel corso del 2020 gli incrementi sono relativi a:

- licenza d'uso software per nuovo timbratore posizionato all'ingresso del nucleo Alzheimer;

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate in cinque anni; per il primo esercizio si è usato il metodo del pro-rata temporis.





## Immobilizzazioni materiali

<i>Saldo al 31/12/2020</i>	<i>Saldo al 31/12/2019</i>	<i>Variazioni</i>
4.896.231	4.536.832	359.399

	Valore contabile	Fondo Ammortamento	Valore netto
Saldo 31.12.2020	7.687.159	2.790.928	4.896.231
Saldo 31.12.2019	7.104.214	2.567.382	4.536.832
Variazione	582.945	223.546	359.399

L'ammortamento per le immobilizzazioni materiali - acquisite nel 2020 - viene calcolato con il metodo del pro-rata temporis.

## Terreni e fabbricati

	Valore contabile	Fondo Ammortamento	Valore netto
Saldo 31.12.2020	5.738.533	1.872.816	3.865.717
Saldo 31.12.2019	5.734.345	1.709.880	4.024.465
Variazione	4.188	(162.936)	(158.748)

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>4.024.465</b>
Acquisizioni dell'esercizio	4.187
Ammortamenti dell'esercizio	(162.935)
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>3.865.717</b>

- La Fondazione è proprietaria di **terreni agricoli** per un valore di € 110.010=. Nonostante l'asta pubblica esperita nel 2002 per l'alienazione di tutti i terreni di proprietà, finalizzata a finanziare gli interventi di ristrutturazione dell'edificio sede dell'ente (deliberazione CDA n. 33 del 17 ottobre 2002), si sia conclusa con la vendita del Fondo Brolo Guerriera - il cui valore corrisponde all'importo citato - all'aggiudicataria I. G. di Legnago, a seguito della nota inviata dal sig. C. I., proprietario confinante, relativa ad un diritto di servitù sulla proprietà in argomento, la vendita non si è ancora formalizzata. La vicenda è stata riesaminata dal Consiglio di Amministrazione al fine di giungere ad una definizione dei rapporti giuridici con l'I. G. A tal riguardo si fa presente che nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28/03/2012 si è approvata la revoca dell'aggiudicazione del Fondo Brolo Guerriera all'I. G., con sede in Legnago, come da delibera n. 185 del 18/12/2002. Viene evidenziata la somma di € 71.200 relativa allo scorporo del terreno dal fabbricato istituzionale, in applicazione delle norme di cui al DL. 223/2006 e del nuovo principio contabile OIC16.
- Nel mese di novembre 2016 la Fondazione ha acquistato dal Comune di Schivenoglia un **terreno edificabile** del valore di € 78.552, pagando in sede di rogito la somma di € 36.002 e impegnandosi, in base alla convenzione urbanistica stipulata con il Comune di Schivenoglia, alla realizzazione di opere urbanistiche per un valore di € 42.550 e al rimborso di spese per le pratiche catastali e di frazionamento per un valore di € 2.280. Al valore pagato nel 2016 di € 36.002, si sommano € 12.865 per spese notarili e altre pratiche tecniche. Nel 2018 sono state realizzate le opere di urbanizzazione (realizzazione parcheggio) per un valore di € 71.183, portando il valore complessivo del terreno ad € 120.050.
- E' opportuno ricordare che nel corso del 2015 sono state girocontate a **Fabbricato Istituzionale** le spese per le opere realizzate nel 2012- relative alla immediata messa in sicurezza del fabbricato e per le indagini diagnostiche di vulnerabilità sismica - per € 277.150 che risultano integralmente finanziate dalla Regione Lombardia che - con ordinanza n. 7 del 9 febbraio 2015 - ha disposto di concedere il contributo per tali interventi, oltre che per l'adeguamento sismico della struttura, per un valore complessivo di € 1.390.372,88=. Per quanto attiene gli incrementi del Fabbricato istituzionale si precisa che gli acquisti e le opere eseguite nel 2017 riguardano principalmente: la realizzazione di 3 nuove stanze (2 doppie e 1 singola per complessivi 5 posti letto) negli spazi della ex polivalente posta al piano rialzato, realizzando in tal modo un nucleo di 15 posti letto, adeguato nel suo complesso agli standard necessari per la realizzazione di un nucleo protetto; realizzazione di una nuova sala





polivalente al 1° piano (negli spazi della ex camera ardente); realizzazione di bagno nelle stanze singole nuclei giallo e azzurro (condiviso prima con le camere doppie adiacenti); opere di ristrutturazione/manutenzione locale lavanderia e guardaroba; sostituzione lampade di emergenza e lampade/pannelli led; realizzazione terrazza; sistemazione bagno piano rialzato; installazione calamite porte. Nel 2018 gli incrementi al Fabbricato Istituzionale riguardano la realizzazione dell'impianto per la gestione delle uscite d'emergenza, il miglioramento dell'impianto di illuminazione, l'installazione della guaina alla cabina Enel, le modifiche degli spazi degli uffici amministrativi e assistente sociale con aumento delle postazioni di lavoro, la sostituzione dei battiscopa con risvolti in PVC nei corridoi e refettori, per un valore complessivo di lavori pari a € 36.833. Gli incrementi del 2019 riguardano sostanzialmente opere per la realizzazione del giardino Alzheimer, quali sistemazione e preparazione per l'area € 7.271, ed altri costi per l'acquisto piastrelle e tavoli per coltivazione € 632. Gli incrementi del 2020 riguardano principalmente lavori effettuati per l'emergenza pandemica Covid-19 e precisamente: intervento di montaggio porte in alluminio per compartimentazione reparto di isolamento € 429,00 - lavori edili per costruzione pareti in cartongesso per divisione corridoi nucleo azzurro € 696,00- lavori per realizzazione telaio divisorio in alluminio zona visitatori € 854,00 – installazione vetrata in alluminio con pannelli per stanza visitatori € 1.708,00 e parete in vetro zona visitatori € 500,00.

## Impianti e attrezzature

	Valore contabile	Fondo Ammortamento	Valore netto
Saldo 31.12.2020	801.562	447.224	354.338
Saldo 31.12.2019	625.180	395.585	229.595
Variazioni	176.382	51.639	124.743

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>229.595</b>
Acquisizioni dell'esercizio	183.559
Cessioni/Dismissioni dell'esercizio	(7.176)
Giroconti dei fondi ammortamento da cessione beni	7.176
Minusvalenze da dismissione cespiti	(229)
Ammortamenti dell'esercizio	(58.587)
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>354.338</b>

Le acquisizioni riguardano:

ATTREZZATURE GENERICHE E SPECIFICHE	
carrelli con pedali smaltimento DPI da reparto. Emergenza Covid-19	€ 716,51
televisori	€ 414,00
carrelli per le pulizie	€ 607,24
4 telefoni cellulari	€ 472,00
carrello per nucleo di isolamento	€ 293,17
cassaforte a mobile	€ 1.098,00
Lavori di manutenzione per costruzione telaio in cassaforte	€ 847,00
6 cinghie per sollevatore	€ 1.767,48
n. 10 pulsiossimetri per emergenza Covid 19	€ 810,00
n. 10 saturimetri per emergenza COVID 19	€ 610,00
n. 50 pulsiossimetri	€ 3.825,00
termoflash infrarossi	€ 90,00
n. 40 saturimetri per emergenza covid	€ 1.708,00
Termoscanner per rilevazione temperatura acquistato per emergenza Covid 19	€ 89,90
n. 2 termoscanner per misurazione temperatura per emergenza Covid -19	€ 207,40



carrello per terapia e medicazione	€ 1.220,00
Aspiratore Devilbiss	€ 300,00
Termoscanner acquistato per emergenza Covid-19	€ 45,89
termoscanner x rsa e materiale sanitario luglio 2020	€ 39,84
generatore di Ozono	€ 1.503,20
VIDEO PROIETTORE EPSON EB-W39 X CORSI FORMAZIONE	€ 597,80
Fornitura n. 6 gruppi di continuità - 221	€ 1.164,35
Termoscanner ad infrarossi	€ 28,88
N. 5 SISTEMA ANTIDECUBITO A PRESSIONE ALTERNATA DEVICARE A MEDIO ALTO RISCHIO MODELLO LEVEL TOP INTENSIVE CON COMPRESSORE	€ 3.640,00
2 termoscanner jumper	€ 99,96
2 termoscanner idoit	€ 79,98
N. 3 PROTEZIONE PARAFIATO AUTOPORTANTE COMPLETO DI PIEDI DI SUPPORTO ZONA VISITATORE	€ 292,80
Barella porta salma	€ 3.050,00
TERMOSCANNER COLLEGATO A NUOVO TIMBRATORE PRESENZE X3 MAGNETICO - RILEVAZIONE TEMPERATURA CORPOREA EMERGENZA COVID - 19	€ 2.806,00
Termometro ad infrarossi	€ 59,99
N. 5 SISTEMA ANTIDECUBITO A PRESSIONE ALTERNATA DEVICARE A MEDIO ALTO RISCHIO MODELLO LEVEL TOP INTENSIVE CON COMPRESSORED	€ 3.640,00
Acquisto n. 3 termometri	€ 122,91
<b>TOTALE</b>	<b>€ 32.247,30</b>
<b>IMPIANTI SPECIFICI</b>	
IMPIANTO DI COGENERAZIONE	€ 135.730,85
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO ELEVATORE	€ 13.079,96
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CLIMATIZZATORI	€ 1.780,66
10 TASTIERE SISTEMA CHIAMATE	€ 716,76
<b>TOTALE</b>	<b>€ 151.308,20</b>
<b>TOTALE IMPIANTI E ATTREZZATURE</b>	<b>€ 183.555,53</b>

## Altri beni

	<i>Valore contabile</i>	<i>Fondo Ammortamento</i>	<i>Valore netto</i>
Saldo 31.12.2020	586.949	470.889	116.060
Saldo 31.12.2019	576.399	461.917	114.482
Variazioni	10.550	8.972	1.578

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>114.482</b>
Acquisizioni dell'esercizio	81.998
Contributi	(45.000)
Cessioni/Dismissioni dell'esercizio	(26.448)
Giroconti dei fondi ammortamento da cessione beni	26.448
Ammortamenti dell'esercizio	(35.420)
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>116.060</b>

Gli acquisti del 2020 riguardano principalmente automezzi da trasporto, in particolare un Fiat Ducato Combi LH2 per trasporto disabili per € 62.206, macchine elettroniche ufficio per € 15.082, mobili e arredi per € 2.678, biancheria ed effetti letterei per € 2.032. Sull'acquisto del nuovo Fiat Ducato Fondazione ha ricevuto complessivamente contributi per € 45.000. Contestualmente all'acquisto del nuovo Fiat Ducato è stato dismesso il vecchio Pulmino che è stato ceduto per un valore di € 2.100 (registrata plusvalenza nel conto economico).



**Gli altri beni sono costituiti da:**

➤ Automezzi/autovetture:	€ 48.211	fondo ammortamento	€ 32.500
➤ Mobili e arredi:	€ 385.025	fondo ammortamento	€ 322.804
➤ Macchine elettroniche ufficio	€ 104.368	fondo ammortamento	€ 71.455
➤ Altri beni di valore artistico	€ 1.020	non ammortizzabili	= =
➤ Biancheria ed effetti letterecchi	€ 48.326	fondo ammortamento	€ 44.129

**Immobilizzazioni in corso e acconti**

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>168.290</b>
Acquisizione dell'esercizio	391.825
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>560.115</b>

Le immobilizzazioni materiali in corso e acconti al 31/12/2020 - il cui valore è pari ad € 560.115 – si riferiscono:

- per € 6.268 alla progettazione termotecnica, elettrica e tecnica per il Centro Alzheimer e per il Centro diurno Alzheimer;
- per € 25.486 alle opere di miglioramento sismico non coperte da contributo regionale;
- per € 25.877 alle prestazioni professionali per la pratica di revisione del progetto di miglioramento sismico;
- per € 2.390 intervento urgente sfalcio erba e pulizia zona perimetrale cantiere lavori di miglioramento sismico;
- per € 498 per relazione geologica;
- per € 10.785 per revisione progetto strutturale miglioramento sismico;
- per € 7.564 per indagini diagnostiche (prove sismiche e materiale).
- Per € 40.260 per sgombero macerie cantiere opere miglioramento sismico
- Per € 31.720 per chiusura contenzioso con il precedente progettista con conseguente rilascio di documentazione tecnica
- Per € 5.106 per assistenza legale
- Per € 10.116 per indagini geologiche, manutenzioni straordinarie cantiere, pratiche e istruttorie (dia e spese di istruttoria).
- Per € 2.220 per lo studio di fattibilità per realizzazione di progetto che porterà la RSA ad una capienza ricettiva di 126 posti letto complessivi.

Nel corso del 2020 sono stati sostenuti i seguenti ulteriori costi per opere di miglioramento sismico pari a complessivi € 391.425, sostanzialmente dovuti all'adeguamento del cantiere per la ripresa dei lavori. Si segnalano:

- € 190.856 4° sal opere di miglioramento sismico coperte da contributo regionale
- € 175.732 3° sal opere di miglioramento sismico coperte da contributo regionale
- € 9.760 per direzione lavori opere sisma coperte da contributo regionale
- € 12.200 per progetto coordinamento intervento sismico coperte da contributo regionale
- € 2.876 acconto su onorario collaudo statico miglioramento sismico

Nel 2020 sono stati sostenuti costi pari a € 400 per il progetto di ampliamento di 10 posti letto con dismissione dell'alloggio protetto e realizzazione di un Nucleo Protetto. In sintesi:

<b>TOTALE IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI AL 31/12/2020</b>	<b>€ 560.115,00</b>
<i>Di cui:</i>	
OPERE DI MIGLIORAMENTO SISMICO	€ 551.227,00
PROGETTAZIONE CENTRO ALZHEIMER	€ 6.268,00
PROGETTO PRELIMINARE NUOVO EDIFICIO E AUMENTO CAPACITA' RICETTIVA A 120 PL	€ 2.220,00
PROGETTO AMPLIAMENTO 10 POSTI LETTO (dismissione alloggio protetto e realiz. Nucleo Protetto)	€ 400,00

Complessivamente i costi relativi al Miglioramento sismico, non coperti dal contributo di Regione Lombardia, iscritti in Immobilizzazioni materiali in corso e acconti sono pari a € 159.802



## Immobilizzazioni finanziarie

<i>Saldo al 31/12/2020</i>	<i>Saldo al 31/12/2019</i>	<i>Variazioni</i>
225.000	225.000	=

### Altri titoli

Descrizione	31/12/2019	Incremento	Decremento	31/12/2020
Fondo Patrimoniale	25.000	==	==	25.000
Deposito a garanzia	200.000	==	==	200.000
<b>TOTALE</b>	<b>225.000</b>	<b>==</b>	<b>==</b>	<b>225.000</b>

- In data 24/12/2018 sono stato investiti € 250.000 in un deposito a garanzia fidejussione per il mutuo contratto con Cassa Depositi e Prestiti. Di tale deposito sono stati svincolati in data 21/06/2019 € 50.000. Al 31/12/2020 il Deposito a Garanzia risulta pari a € 200.000.
- Il fondo patrimoniale di € 25.000 è relativo alla somma versata alla Fondazione Comunità Mantovana Onlus, per la costituzione del Fondo intitolato al fondatore Virgilio Scarpari Forattini in occasione del 70° anniversario della morte, avvenuta il 2 agosto 1939. Si precisa che la somma erogata è stata investita dalla Fondazione Comunità Mantovana Onlus, il reddito che ne deriva verrà perpetuamente destinato a favore di iniziative e di progetti di utilità sociale. La somma di € 25.000 non verrà restituita alla Fondazione Scarpari Forattini Onlus.

## Attivo circolante

### Rimanenze

<i>Saldo al 31/12/2020</i>	<i>Saldo al 31/12/2019</i>	<i>Variazioni</i>
36.183	19.727	16.456

Descrizione	Saldo al 31/12/2020
Rimanenze istituzionali	36.183
Rimanenze connesse	
<b>Totale</b>	<b>36.183</b>

I criteri di valutazione adottati sono motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

### Crediti

<i>Saldo al 31/12/2020</i>	<i>Saldo al 31/12/2019</i>	<i>Variazioni</i>
574.891	518.696	56.195

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	296.706			296.706
Fondo svalutazione crediti	(23.378)			(23.378)
Fatture da emettere	223.499			223.499
Verso altri	67.132			67.132
Credito Iva	3.624			3.624
Nota d'accredito da ricevere	7.308			7.308
<b>Totale</b>	<b>574.891</b>			<b>574.891</b>

I crediti verso clienti, al 31/12/2020 pari a € 296.706= sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Ospiti	211.486
Enti Locali	64.008
Ats/Regione	19.930
Enti e utenti privati	1.282
<b>Totale</b>	<b>296.706</b>





L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti di € 23.378=, che nel corso dell'esercizio si è ritenuto di non aumentare in quanto il fondo risulta essere superiore al 5% del monte crediti verso clienti.

Gli altri crediti, pari a € 70.756= sono così costituiti:

Descrizione	Importo
CREDITI PER CONTRIBUTI DA RICEVERE	21.057
CREDITI DIVERSI	19.746
CREDITI CAUZIONI/FORNITORI	50
CREDITI V/INAIL	1.874
ANTICIPAZIONI /ACCONTI A FORNITORI	24.405
CREDITO IVA	3.624
<b>Totale</b>	<b>70.756</b>

Nella voce Crediti per contributi - pari ad € 21.057 – rientrano:

- il contributo di € 10.000 di Fondazione Comunità Mantovana (Bando 4 - 2018) finalizzato all'acquisto di un pulmino attrezzato;
- raccolta donazioni progetto finalizzato all'acquisto di un pulmino attrezzato € 1.500
- Il contributo di Fondazione Cariverona per laboratori educativi da ottobre 2019 a Giugno 2020; il contributo totale assegnato è di € 15.000: € 2.203 rilevati nel 2019, € 3.054 di competenza 2020 e € 9.743 destinati al proseguimento delle progettualità nel corso del 2021, compatibilmente all'evoluzione Emergenza Corona virus – 19.
- Crediti per contributi relativi al servizio ambulatori infermieristici da parte del Comune di Quingentole per € 1.000;
- Crediti per contributi relativi al servizio ambulatori infermieristici da parte del Comune di San Giovanni del Dosso per € 500 (saldo primo trimestre 2020);
- Crediti per contributi relativi al servizio "laboratori educativi" da parte del Comune di San Giovanni del Dosso per € 200;
- Crediti per contributi relativi al servizio ambulatori infermieristici da parte del Comune di Schivenoglia per € 1.000.
- Crediti su progettualità 2016 da parte del Comune di Schivenoglia per € 1.600.

La voce Crediti per cauzioni v/fornitori comprende la cauzione di € 50 versata nel 2017 alla Ditta Argenta per il rilascio di n. 10 chiavette per il distributore bevande.

Nella voce note di accredito da ricevere sono compresi:

N.C Ditta Serenity conguaglio fornitura materiale per incontinenti anno 2019	€ 1.154
N.C. Associazione Italiana Croce Rossa anni precedenti	€ 357
N.C. Ditta General Beverage per sconto su forniture annuali	€ 361
N.C Ditta Serenity conguaglio fornitura materiale per incontinenti anno 2020	€ 4.355
NC per errate emiissione di fatture	€ 1.080
<b>totale</b>	<b>€ 7.307</b>

Nella voce Crediti diversi si da evidenza del credito nei confronti di Regione Lombardia per il corso formativo proposto da Cesvip di € 10.500. Il corso di formazione "L'intervento animativo per l'anziano: animazione e umanizzazione della cura" proposto da Cesvip e finanziato da voucher di Regione Lombardia, della durata di n. 30 ore, con costo pari a € 700 + iva ad iscritto per complessivi € 12.810 prevede un rimborso tramite voucher da parte di regione Lombardia di € 10.500.





## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

<i>Saldo al 31/12/2020</i>	<i>Saldo al 31/12/2019</i>	<i>Variazioni</i>
==	200.000	(200.000)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019
Buono risparmio banca prossima	==	200.000
<b>TOTALE</b>	<b>==</b>	<b>200.000</b>

La Fondazione il 17 gennaio 2019 ha investito € 200.000 in un Buono di Risparmio, con scadenza 21/01/2020, prelevandoli dal conto corrente acceso con Banca Prossima. In data 21/01/2020 il Buono è stato incassato su Banca Intesa (ex Banca Prossima).

## Disponibilità liquide

<i>Saldo al 31/12/2020</i>	<i>Saldo al 31/12/2019</i>	<i>Variazioni</i>
313.233	507.376	(194.143)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019
Depositi bancari e postali	312.859	506.455
Mps carta prepagata visa	--	--
Denaro e valori in cassa	374	921
<b>TOTALE</b>	<b>313.323</b>	<b>507.376</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

I depositi bancari di complessivi € 312.859 si riferiscono al saldo dei conti correnti ordinari:

- 000010101075 aperto presso la banca Monte dei Paschi di Siena per € 100.278;
- 100000149178 aperto presso Banca Intesa (ex Banca Prossima) per € 212.581.

## Ratei e risconti

<i>Saldo al 31/12/2019</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>Saldo al 31/12/2020</i>
20.786	13.159	20.786	13.159

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Sussistono, al 31/12/2020, **risconti attivi** aventi durata superiore a cinque anni relativi alle quote di interessi passivi sul mutuo mps sospese a seguito degli eventi sismici del maggio 2012 e spalmate, a partire dal giugno 2013 su tutta la durata residua del mutuo e quindi in 269 rate (**nuova scadenza del mutuo 1/10/2035**). La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Risconti attivi fatture competenza anni successivi al 2020	675
Risconti attivi per interessi passivi su mutuo mps sospeso a seguito sisma maggio 2012	12.484
<b>totale</b>	<b>13.159</b>

**I ratei attivi** non sussistono.



## Passività

### Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
2.104.137	2.493.663	(389.526)

La perdita dell'esercizio è pari ad € 389.526= e va a decremento del patrimonio.

### Patrimonio libero

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
(718.459)	(328.933)	(389.526)

Il saldo è così suddiviso:

Descrizione	31/12/2019	Incrementi	Decrementi/arrotondamenti	31/12/2020
Risultato gestionale esercizio in corso	(238.260)	(389.526)	(238.260)	(389.526)
Risultato gestionale da esercizi precedenti	(90.673)	(238.260)		(328.933)
	<b>(328.933)</b>	<b>(627.786)</b>	<b>(238.260)</b>	<b>(718.459)</b>

### Fondo di dotazione

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
2.822.596	2.822.596	--

### Fondi per rischi ed oneri

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
89.152	104.596	(15.444)

Descrizione	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Fondo rinnovo contratto dipendenti	12.000	==	12.000	==
Altri fondi	66.074	10.500	1.000	75.574
Fondo rischi controversie legali	26.522	==	12.944	13.578
<b>Totale</b>	<b>104.596</b>	<b>10.500</b>	<b>25.944</b>	<b>89.152</b>

➤ **Fondo per liti e controversie legali** - Nel corso del 2020 è stato utilizzato per complessivi € 12.944= e nello specifico:

- per compensi professionali pagati per pratica cambio contratto € 7.361
- per causa penale covid-19 € 4.441
- per pratica recupero crediti € 1.142.

Detto fondo non è stato incrementato e al 31/12/2020 risulta di € 13.578=.

➤ Negli **Altri Fondi** che al 31/12/2020 ammontano a complessivi € 75.574 rientrano:

- **somme destinate a progetti Aziendali, di "tutela delle persone fragili" e di "Filantropia"**, in ottemperanza agli intenti statutari. Il fondo che al 31/12/2019 risultava di € 14.974 è stato utilizzato nel 2020 per € 1.000 a favore dell'Associazione di Volontariato "L'Abbraccio". Il Fondo al 31/12/2020 risulta di € 13.974=.
- **il Fondo costituito nel 2015 e denominato "fondo donatori"** di € 1.000, è stato incrementato grazie a nuove donazioni di € 6.600 nel 2016, di € 8.000 nel 2017 e di € 34.000 nel 2018. Il fondo al 31/12/2018 risulta ad € 49.600. Va precisato che nel 2018 la Fondazione ha ricevuto un lascito ereditario di € 30.000 da parte della defunta Alberti Carla residente nel comune di Mantova. Nel 2019 il fondo è stato incrementato di € 1.500 e nel 2020 di € 10.500 per nuove erogazioni liberali. Al 31/12/2020 il fondo ammonta ad € 61.600.

➤ **Fondo rinnovo contratto** al 31/12/2019 risultava di € 12.000=. Nel 2020 il fondo è stato utilizzato per il pagamento dei benefit anno 2019 e anno 2020. Il fondo al 31/12/2020 risulta interamente utilizzato.



## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

<i>Saldo al 31/12/2020</i>	<i>Saldo al 31/12/2019</i>	<i>Variazioni</i>
709.194	728.790	(19.596)

La variazione è così costituita.

<b>Variazioni</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31/12/2020</b>
TFR movimenti del periodo	728.790	122.640	142.236	709.194

Si precisa che il costo annuale del TFR è di complessivi € 124.208= in quanto comprensivo dei costi per TFR versato a previdenze complementari e al costo per TFR erogato nell'anno. Va precisato che nel corso del 2020 sono 3 i dipendenti che hanno cessato il rapporto di lavoro per pensionamento che hanno portato ad un esborso monetario di TFR di € 32.126. In corso d'anno si sono registrate 17 dimissioni con un esborso monetario di TFR pari ad € 87.078 oltre a 10 cessazioni per fine incarico con un esborso di TFR pari a € 6.315. Il totale TFR pagato nell'anno è pari ad € 125.520. Sono versati nei fondi privati € 13.641 di TFR.

## Debiti

<i>Saldo al 31/12/2020</i>	<i>Saldo al 31/12/2019</i>	<i>Variazioni</i>
2.708.271	2.608.619	99.652

I debiti sono valutati al loro valore nominale; la loro composizione e scadenza è così suddivisa.

<b>Descrizione</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>Oltre 5 anni</b>	<b>Totale</b>
Debiti verso banche (MUTUI)	109.584	438.332	730.467	1.278.383
Acconti	993			993
Debiti verso fornitori	262.113			262.113
Fatture da ricevere	125.631			125.631
Debiti tributari	65.889			65.889
Debiti verso istituti di previdenza	177.228			177.228
Altri debiti (per Cauzioni)	89.089	89.090		178.179
Altri debiti	489.554	130.301		619.855
<b>TOTALE</b>	<b>1.320.081</b>	<b>657.723</b>	<b>730.467</b>	<b>2.708.271</b>

Nella voce "Altri debiti" assumono rilevanza i seguenti debiti:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Debiti v/personale per retribuzioni	152.261
Debiti c/ferie	229.226
Debiti c/ore di recupero	50.728
debiti per altri fondi previdenziali	699
Debiti v/amministratori	7.869
Debiti verso ospiti Ex O.P.	130.301
Altri debiti	48.771

La voce **altri debiti** avente scadenza oltre 12 mesi si riferisce:

- al debito verso Ex O.P.
- al 50% delle cauzioni versate dagli ospiti a garanzia del pagamento delle rette
- alle seguenti rate di debito verso banche



DEBITI V/BANCHE AL 31/12/2020	TOTALE DEBITO AL 31/12/2020	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
CDP	€ 291.279,00	€ 83.226,00	€ 208.053,00
MUTUO MPS	€ 867.104,00	€ 26.358,00	€ 840.746,00
FINANZIMENTO FONDO GARANZIA	€ 30.000,00	€ -	€ 30.000,00
FINANZIAMENTO BANCA INTESA	€ 90.000,00	€ -	€ 90.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.278.383,00</b>	<b>€ 109.584,00</b>	<b>€ 1.168.799,00</b>

Nella voce **altri debiti** si vuole dare evidenza del debito relativo alla quota interessi sulle rate del mutuo mps sospese, sempre a seguito degli eventi sismici del maggio 2012, per € 11. 008=. Il saldo al 31/12/2020 dell'effettivo debito per capitale del conto "**Debito verso banche**" di Euro 1.278.383 è relativo a:

- mutuo ventennale concesso dalla Cassa Depositi e Prestiti nell'anno 2004 (debito residuo al 31/12/2020 € 291.279);
- mutuo ipotecario ventisettennale concesso dalla Banca Monte Paschi di Siena nel 2008 (debito residuo al 31/12/2020 € 867.104), destinati a finanziare i lavori di ampliamento e ristrutturazione della R.S.A. Si precisa che dal maggio 2012 e fino ad aprile 2013 la Fondazione ha beneficiato della sospensione della rata dei mutui concessi da Monte dei Paschi a seguito degli eventi sismici del maggio 2012. Nel 2020 per emergenza Covid-19 Fondazione ha beneficiato di ulteriori sospensioni delle rate del mutuo per il periodo dal 01/04/2020 al 30/06/2021 (Decreto Cura Italia). Le rate sospese del mutuo MPS hanno determinato l'allungamento del periodo di ammortamento, la cui scadenza è passata dal 01/10/2034 al 01/10/2035 per la sospensione da sisma 2012 e fino al 01/01/2037 per sospensione DL Cura Italia e s.m.

-Nel 2012 è stato aperto un nuovo conto corrente sul quale è confluito il finanziamento per il pagamento dei tributi, contributi previdenziali e assistenziali e premi per assicurazioni obbligatorie sospesi a seguito del sisma maggio 2012 per un debito complessivo al 31/12/2013 di € 402.843=; si precisa che una tranche è stata erogata nel 2012 per € 272.396= mentre 2 tranche sono state erogate nel 2013 per complessivi € 173.411. Nell'ottobre 2013 è stata rimborsata una quota capitale per mancato utilizzo sul finanziamento della prima e seconda tranche di € 42.961. Si ricorda che la restituzione di tale finanziamento è stata ulteriormente prorogata con DL n. 192 del 31 dicembre 2014, convertito nella Legge n. 11 del 27/2/2015, che fissava con il 30/6/2016 la restituzione della prima rata programmata. La prima rata poi è slittata al 31/10/2016 ed è stata pagata per € 92.139,23. Nel 2017 sono state pagate rate per € 88.772, nel 2018 sono state pagate rate per € 88.772 come pure nel 2019, mentre nel 2020 è stata pagata la rata residua di € 44.386. **Il debito residuo al 31/12/2020 risulta quindi di € 0,00=.**

➤ **Fondo di Garanzia per € 30.000,00.**

- Importo € 30.000,00
- Durata finanziamento 120 mesi – 10 ANNI
- Preammortamento 36 mesi
- Condizioni economiche: - TAN 0,90% - TAEG (tasso annuo effettivo globale) 0,903%
- Rata e costo del credito: **Rata preammortamento € 20,00 dal 7/9/20 al 7/8/23**  
**Rata periodo di ammortamento € 367,36 dal 7/9/23 al 7/8/30**

➤ **Finanziamento chirografario in convenzione con ACRI € 90.000,00.**

- Importo € 90.000,00
- Durata finanziamento 132 mesi – 11 ANNI
- Preammortamento 36 mesi
- Condizioni economiche: - TAN 3,50% - TAEG (tasso annuo effettivo globale) 3,64%
- Rata e costo del credito: **Rata preammortamento € 262,50 dal 7/9/20 al 7/8/23**  
**Rata periodo di ammortamento € 1.076,22 dal 7/9/23 al 7/8/31**
- **ACRI rimborsa il 30% degli interessi pagati a ISP, semestralmente il febbraio e agosto di ogni anno.**

I "**Debiti verso fornitori**" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce "**Debiti tributari**" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate. Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari". In questa voce rientrano principalmente le ritenute alla fonte sui compensi erogati a professionisti per € 6.972= e le ritenute alla fonte sulle retribuzioni ai dipendenti per € 57.814=.





La voce **"Debiti verso istituti previdenziali"** accoglie solo le passività per contributi certi e determinati. In questa voce rientrano principalmente debiti verso Inps/Inpdap/inail per € 98.112 e debiti verso istituti previdenziali - calcolati sulle ferie ed ore non godute dai dipendenti – per € 79.116

La voce **"Debiti per cauzioni"** accoglie le cauzioni ricevute dagli ospiti a titolo di garanzia per il soggiorno in R.S.A. e nell'Alloggio Protetto per complessivi € 178.179=. Dal 2010 tale debito risulta fruttifero di interessi passivi e la somma accantonata al 31.12.2020 è di Euro 561=. Si precisa che dal 2016 il tasso di interesse è sceso fino allo zero.

Tra gli **"Altri debiti"** si evidenzia il caso di una anziana proveniente dagli ex Ospedali Psichiatrici, con costo a totale carico dell'Asl. Non essendo stato possibile aprire un c/c corrente bancario a lei intestato e non essendovi famigliari disponibili per la gestione dei suoi beni, la Fondazione ha provveduto ad incassare sul proprio conto corrente le somme di denaro possedute al momento dell'ingresso, incassando mensilmente le pensioni. L'utente è deceduta in data 19/01/2018 e la somma a debito al 31/12/2020 risulta di € 130.301=. Ad oggi nessun erede si è presentato per la riscossione di tali somme.

### Ratei e risconti

	Saldo 31/12/2019	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2020
Ratei e risconti passivi	109.887	394.895	45.101	459.681
	<b>109.887</b>	<b>394.895</b>	<b>45.101</b>	<b>459.681</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Non sussistono al 31/12/2020 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni. Nel valore di € 459.681 rientrano i seguenti risconti passivi:

- risarcimento assicurativo per i danni subiti in occasione del temporale del 20/8/2009 per € 64.785;
- giroconto fattura n. 14 del 19 febbraio 2020 Eureka Casa 4° SAL lavori edili per opere di miglioramento sismico per € 190.856;
- giroconto fatture caricate su GEFO relative a lavori edili per opere di miglioramento sismico per € 200.568;
- contributo attrezzature € 3;
- giroconto 5 x mille anni 2018 e 2019 incasati nel 2020 da destinare all'acquisto attrezzature nuovo nucleo protetto per € 3.248;
- interessi su Fondo garanzia e su finanziamento chirografario per € 218.

### Conto economico

I ricavi e i costi dell'esercizio sono rilevati secondo il metodo della competenza economica che prevede la contabilizzazione di eventi ed operazioni nell'esercizio in cui si verificano, indipendentemente dai relativi movimenti numerari. Il conto economico evidenzia in modo dettagliato tanto per le attività istituzionali quanto per le attività connesse la composizione dei relativi ricavi e costi diretti. I conti "promiscui" (costi e ricavi) sono stati ripartiti in modo proporzionale nei modi di seguito indicati.

Le attività connesse sono riconducibili ai ricavi per fornitura pasti, per servizi SAD, per servizi di fisioterapia rivolta ad utenti esterni e per l'affitto del terreno agricolo "Brolo Guerrera". I ricavi di tali attività connesse non sono prevalenti rispetto ai ricavi istituzionali; stesso discorso vale per i costi inerenti le attività connesse, che non superano il 66% dei costi complessivi della Fondazione. Tali presupposti sono necessari per il mantenimento dei requisiti di Onlus previsti dalla normativa vigente (D.lgs 460/97).

Per quanto attiene i contributi ricevuti dalle P.A. in riferimento al Decreto Legislativo 124/17, la Fondazione ha già provveduto pubblicando sul sito tutti i dati relativi entro il 28 febbraio 2021. In data 30/06/2021 sono state altresì pubblicate le attestazioni e griglie di rilevazione come previsto dalla Delibera ANAC n. 294 del 13/04/2021.





## Valore della produzione

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
3.700.298	4.194.108	(493.810)

## Ricavi per categoria di attività

Categoria	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi da attività istituzionale	3.586.118	4.045.081	(458.963)
Ricavi da attività connessa	114.280	149.027	(34.747)
<b>TOTALE</b>	<b>3.700.298</b>	<b>4.194.108</b>	<b>(493.810)</b>

Per quanto attiene l'attività istituzionale si fornisce il seguente dettaglio:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi per RSA	3.030.268	3.415.162	(384.894)
Ricavi Alloggio Protetto	17.816	88.237	(70.421)
Ricavi per servizio ADI	300.552	296.835	3.717
RSA Aperta e Residenzialità assistita	95.392	113.023	(17.631)
Ricavi servizi Alzheimer	40	500	(460)
Ricavi da liberalità raccolte	9.472	4.316	5.156
Altri ricavi	132.578	127.008	5.570
<b>TOTALE</b>	<b>3.586.018</b>	<b>4.045.081</b>	<b>(458.963)</b>

Nel seguente prospetto si fornisce un ulteriore dettaglio dei ricavi derivanti dall'attività istituzionale:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Rette da privati	€ 1.759.924,00	€ 2.247.485,00	-€ 487.561,00
Rette da Comuni e Province	€ 9.302,00	€ 32.176,00	-€ 22.874,00
Compensi Ats	€ 1.159.349,00	€ 1.092.462,00	€ 66.887,00
Rette Ats	€ 119.509,00	€ 131.274,00	-€ 11.765,00
Altri ricavi	€ 538.034,00	€ 541.684,00	-€ 3.650,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.586.118,00</b>	<b>€ 4.045.081,00</b>	<b>-€ 458.963,00</b>

Il 2020 ha registrato una forte riduzione nei ricavi per tutte le UdO della Fondazione dovuta alla emergenza Covid-19. Regione Lombardia per garantire l'erogazione dei Budget assegnati ha, nel corso del 2020, incrementato le tariffe Sosia e riconosciuto la tariffa aggiuntiva di € 40,00 giornaliera per gli ospiti risultati positivi al Covid-19 nel corso del 2020 per complessive 1.211 gg. (vedi DGR 3782 del 03/11/2020, DGR 3913/2020 e nota welfare n. G1.2020.0043335 del 22/12/2020) Inoltre, il raggiungimento dei Budget assegnati lo si deve alle misure di carattere Nazionale (Decreti Ristori anno 2020). Nonostante i ristori non si è riusciti a raggiungere l'intero budget assegnato per la Misura di RSA Aperta che registra quindi un minor introito rispetto al Budget di € 15.307,97.

UNITA' D'OFFERTA E MISURE	BUDGET 2020	PRODUZIONE EFFETTIVA	GG COVID	RISTORI	TOTALE CONTRIBUTI
contributi Sosia RSA	€ 1.159.348,80	€ 975.183,00	€ 48.440,00	€ 135.725,80	€ 1.159.348,80
remunerazione ADI	€ 299.508,00	€ 220.060,73		€ 79.447,27	€ 299.508,00
remunerazione ADI fuori regione	€ -	€ 1.044,00		€ -	€ 1.044,00
remunerazione RSA Aperta	€ 110.700,00	€ 62.394,00		€ 32.998,03	€ 95.392,03



I ricavi per rette hanno quindi subito una forte riduzione (ricavi per RSA) dovuti ha un forte calo nella presenza di ospiti come da prosetto di seguito indicato tenuto conto che la media presenze registrata è la seguente:

- PL RSA ORDINARIA ACCREDITATI E CONTRATTUALIZZATI 52,22 su 60 pl disponibili
- PL ALZHEIMER ACCREDITATI E CONTRATTUALIZZATI 11,68 su 15 pl disponibili
- PL DI SOLLIEVO 1,31 su 6 pl disponibili
- PL PRIVATI ACCREDITATI 11,31 su 19 pl disponibili

**TOTALE 76,53 su 100 pl disponibili**

CLASSIFICAZIONE	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOT
Media p.l. RSA Ordinaria	60,90	60,93	60	50,20	46,65	43,77	43,58	49,52	53,73	53,81	52,37	51,48	52,22
Media p.l. ALZHEIMER	14,00	14,00	13,65	9,17	8,00	8,00	8,29	11,32	12,57	13,06	14,20	14	11,68
<b>Totale p.l. contratto</b>	<b>74,90</b>	<b>74,93</b>	<b>73,65</b>	<b>59,37</b>	<b>54,65</b>	<b>51,77</b>	<b>51,87</b>	<b>60,84</b>	<b>66,30</b>	<b>66,87</b>	<b>66,57</b>	<b>65,48</b>	<b>63,90</b>
Media p.l. Sollievo	5,90	6,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,31
Media p.l. Privato Accreditato	18,45	18,66	14,87	6,30	6,00	6,00	6,03	10,74	12,53	13,16	12,00	11,19	11,31
<b>TOT. SOLVENTI</b>	<b>24,35</b>	<b>26,66</b>	<b>18,87</b>	<b>6,30</b>	<b>6,00</b>	<b>6,00</b>	<b>6,03</b>	<b>10,74</b>	<b>12,53</b>	<b>13,16</b>	<b>12,00</b>	<b>11,19</b>	<b>12,63</b>
<b>TOTALE</b>	<b>99,26</b>	<b>99,59</b>	<b>99,52</b>	<b>65,67</b>	<b>60,65</b>	<b>57,77</b>	<b>57,90</b>	<b>71,58</b>	<b>78,83</b>	<b>80,03</b>	<b>78,57</b>	<b>76,68</b>	<b>76,53</b>

tipologia P.L.	media presenze	% saturazione
<i>PL CONTRATTUALIZZATI RSA ORDINARIA</i>	52,22/60	87,03
<i>PL CONTRATTUALIZZATI ALZHEIMER</i>	11,68/15	77,87
<i>PL DI SOLLIEVO</i>	1,31/6	21,83
<i>PL PRIVATI ACCREDITATI</i>	11,31/19	59,53

Complessivamente la diminuzione per rette rispetto all'anno 2019 è pari ad euro 522.201 (di cui € 451.780 per rette RSA e € 70.421 per rette relative all'Alloggio Protetto, dismesso nel corso del mese di marzo 2020). Diminuiscono i ricavi per rette di ATS Val Padana di € 11.765 relative all'utenza in SV e SLA. Sui posti letto solventi anche nel primo trimestre 2020 sono stati accolti pazienti sub-acuti a seguito di progetto/accordo con ATS Val Padana e ASST Mantova per un totale di 263 giorni con un introito di complessivi € 44.710. A causa dell'emergenza Covid-19 non sono stati programmati come di consueto i ricoveri di sollievo estivi in accordo con l'Ausl di Modena.

Diminuiscono di € 70.421 rispetto al 2019 i ricavi per rette Alloggio Protetto in quanto lo stesso è stato dismesso nel mese di marzo 2020 come si evince dal prospetto di media presenze di seguito riportato:

ALLOGGIO PROTETTO	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	TOT.
€ 34,00/GG	217	201	106	0	0	0	0	0	0	0	0	0	524
<b>Totale</b>	<b>217</b>	<b>201</b>	<b>106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>524</b>
<b>Media/mese</b>	<b>7,00</b>	<b>6,93</b>	<b>3,42</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Altre voci di ricavo più significative:

- rimborso per sinistri e risarcimento danni per € 3.301 per danni derivanti da sbalzi di corrente.
- Crediti d'Imposta pari ad Euro 28.297 grazie ai decreti rilancio emanati per Emergenza Covid-19. Il credito di imposta è stato calcolato sul costo sostenuto da Fondazione per l'acquisto di DPI.
- ricavo per prenotazioni posto letto, mancato preavviso o dimissioni anticipate rispetto al ricovero minimo per € 1.316
- rimborsi inail per infortuni per € 44.466= quasi tutti dovuti a infortuni per Covid-19
- Rimborso da distributori automatici per € 4.000
- Rimborso per spese smaltimento rifiuti e utenze da ditta Markas per € 1.830
- Rimborso spese appartamento via Pace di € 910.



- Da gennaio 2014 è attivo l'impianto fotovoltaico. Nel 2020 sono stati registrati ricavi relativi al recupero conto energia per complessivi € 4.542=. Il conto economico registra un ricavo pari ad euro 3.004 in quanto è stato eliminato un credito da GSE anni precedenti di € 1.538.
- Gli interventi assistenziali extra riguardano prestazioni di parrucchiera e estetista aggiuntive rispetto alle prestazioni garantite dalla Fondazione; nel 2020 sono stati rilevati in questa voce del conto economico ricavi per € 1.118. (le attività sono state sospese a fine febbraio 2020 a causa dell'emergenza Covid-19).
- I servizi privati domiciliari svolti dalla Fondazione nel corso del 2020 hanno comportato altri ricavi per complessivi € 7.084.
- Donazioni da privati per € 9.472 dovute in particolar modo a sostegno della Fondazione per l'Emergenza Covid-19;
- Nel corso del 2020 sono stati incassati rispettivamente € 1.539,21 per 5x1000 anno 2018 e € 1.709,54 per 5x1000 anno 2019 entrambi riscontati per la copertura di costi per l'acquisto nel 2021 di attrezzature per il nuovo Nucleo Protetto.

Nei contributi in conto esercizio sono registrati:

- Quota contributo Fondazione Cariverona per € 3.054 a copertura dei costi sostenuti nel 2020 per i laboratori educativi sul progetto originariamente relativo al periodo 1/10/2019 – 30/06/2020. Tenuto conto che la quota di € 2.203 è stata registrata nel 2019 a copertura dei costi sostenuti nel medesimo anno, la quota residua pari a € 9.743 (contributo complessivo di 15.000) andrà a finanziare i costi che verranno sostenuti nel 2021 qualora possano essere riprese le attività compatibilmente all'emergenza Covid-19.
- Contributo da Fondazione BAM di € 15.000 per acquisto DPI;
- Contributo da Agenzia delle Entrate di € 2.000 per emergenza Covid-19 (art. 25 DL 34/2020);
- Contributo da parte dei Comuni di Schivenoglia, San Giovanni del Dosso e Quingentole di complessivi € 3.000 a copertura dei costi sostenuti per gli Ambulatori Infermieristici nel 1 trimestre 2020. (successivamente sospesi per emergenza Covid-19).

Per quanto attiene l'attività connessa si fornisce il seguente dettaglio:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi per servizio fornitura pasti	30.850	48.093	(17.243)
Ricavi per servizio SAD	80.636	89.994	(9.358)
Ricavi per servizio TDR	1.229	9.040	(7.811)
Altri ricavi	1.900	1.900	==
	<b>114.615</b>	<b>149.027</b>	<b>(34.412)</b>

Diminuiscono rispetto al 2019 di complessivi € 34.412 i ricavi sui servizi territoriali connessi; in particolare diminuiscono:

- per € 17.243 i ricavi per servizio fornitura pasti anche a causa dell'emergenza Covid-19 con la conseguente chiusura delle Scuole.
- per € 9.358 i ricavi relativi al servizio SAD
- per € 7.811 i ricavi per servizi TDR per sospensione del servizio a causa dell'emergenza Covid-19

Tra gli altri ricavi connessi si evidenzia il ricavo derivante dall'affitto del terreno "Brolo Guerrera" di € 1.900=.

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
4.084.704	4.419.323	(334.619)

### Costi per categoria di attività

Categoria	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Costi delle attività istituzionali	3.966.335	4.267.755	(301.420)
Costi delle attività connesse	118.369	151.568	(33.199)
	<b>4.084.704</b>	<b>4.419.323</b>	<b>(334.619)</b>



Descrizione	31/12/2020		31/12/2019	
	Attività istituzionale	Attività Connesse	Attività istituzionale	Attività Connesse
Mat. prime, suss. e di consumo, merci	360.214	1.018	294.589	272
Servizi	640.556	106.472	770.803	131.061
Godimento di beni di terzi	4.484	==	4.095	==
Salari e stipendi	1.686.635	1.784	1.781.824	6.106
Oneri sociali	471.251	497	497.135	1.690
Trattamento di fine rapporto	124.082	126	131.003	440
Costi personale convenzionato	407.469	201	482.063	3.622
Altri costi del personale	13.893	==	29.151	==
Ammortamento imm. materiali e imm.	258.423	4.528	261.216	4.528
Variazione rimanenze materie prime	(16.456)	==	(883)	==
Accantonamenti per rischi crediti	==	==	==	==
Altri accantonamenti	==	==	==	==
Oneri diversi di gestione	15.785	3.743	16.759	3.849
<b>TOTALE B)</b>	<b>3.966.335</b>	<b>118.369</b>	<b>4.267.755</b>	<b>151.568</b>

### Costi per materie prime, costi per servizi e per il personale convenzionato e dipendente.

Dal 2016 è stato modificato l'impianto contabile e dal piano dei conti non si rilevano i costi imputabili direttamente ai servizi territoriali/domiciliari, sia Istituzionale che Connessi, che la Fondazione eroga. Infatti gli stessi vengono imputati al costo di competenza e gestiti per l'attribuzione del centro di attività nella contabilità analitica. Per quanto attiene la voce costi per materie prime e per servizi istituzionali e connessi, si riporta di seguito un prospetto contenente le voci più significative rapportate con i valori dell'esercizio precedente.

	2020	2019	DIFFERENZA
Acquisto farmaci e materiale sanitario	115.318	130.069	(14.751)
<b>Materiale monouso sanitario</b>	<b>46.566</b>	<b>36.232</b>	<b>10.334</b>
Presidi per incontinenza	21.461	28.262	(6.801)
<b>Ossigeno</b>	<b>12.978</b>	<b>10.082</b>	<b>2.896</b>
Prodotti igiene personale	9.098	9713	(615)
Generi alimentari	6.870	7.461	(591)
<b>Materiale monouso non sanitario</b>	<b>16.098</b>	<b>15.724</b>	<b>374</b>
Detersivi detergenti disinfettanti	29.499	33.786	(4.287)
<b>Altro materiale di consumo non sanit.</b>	<b>5.044</b>	<b>3.616</b>	<b>1.428</b>
Cancelleria	8.718	8.982	(264)
<b>materiale antinfortunistica e dpi</b>	<b>85.153</b>	<b>4.295</b>	<b>80.858</b>
Gestione ristorazione	186.621	257.167	(70.546)
Lavanoio divise	25.012	28.019	(3.007)
Serviz. parrucchiere, barbiere, pedicure	3.126	16.118	(12.992)
<b>Spese per la formazione</b>	<b>14.977</b>	<b>11.125</b>	<b>3.852</b>
Assicurazioni	28.115	29.162	(1.047)
<b>consulenze amministrative e fiscali</b>	<b>12.801</b>	<b>11.025</b>	<b>1.776</b>
consulenze e adempimenti D.lgs 81/08	6.071	8.689	(2.618)
<b>Consulenze legali e notarili</b>	<b>2.918</b>	<b>==</b>	<b>2.918</b>
<b>Altri incarichi professionali</b>	<b>9.920</b>	<b>1.044</b>	<b>8.876</b>
<b>Servizi di assistenza software e hardware</b>	<b>24.445</b>	<b>22.827</b>	<b>1.617</b>
Utenze	160.635	230.611	(69.976)
Manutenzioni	102.965	111.759	(8.794)

Di seguito viene data evidenza delle variazioni, in aumento e/o in diminuzione, più significative registrate nel corso del 2020; sostanzialmente la riduzione di costi registrata nel corso del 2020 è strettamente connessa alla forte diminuzione della presenza di ospiti e riduzione dei servizi sul territorio a causa dell'emergenza Covid-19. Infatti le diminuzioni più significative rispetto all'anno 2019 riguardano l'acquisto di farmaci e materiale sanitario, l'acquisto di presidi per l'incontinenza, la gestione del Servizio di ristorazione e i servizi di parrucchiere e estetista, questi ultimi sospesi da fine febbraio 2020. In particolare:





- Il costo relativo all' acquisto farmaci e materiale sanitario (in diminuzione rispetto al 2019 di € 14.751) include anche il costo relativo ai farmaci e materiale sanitario necessari per il servizio ADI e Ambulatori Infermieristici pari ad € 25.443.
- Il costo relativo alla Gestione del servizio di ristorazione (in diminuzione rispetto al 2019 di € 70.546) include € 24.099 per la fornitura di pasti sul territorio.
- Diminuiscono di € 3.007 i costi di lavanolo divise personale; questo è dovuto alla pandemia da COVID-19 che ha costretto molti operatori a casa per malattia senza sostituzione.
- Diminuiscono significativamente i costi per utenze (in particolare rispetto al 2019 - € 44.392 per energia elettrica, - € 15.902 per gas, - € 10.719 per Acqua) anche grazie al nuovo impianto di microgenerazione.
- Diminuiscono significativamente anche i costi relativi alle manutenzioni (Complessivamente - € 8.794 sul 2019), tenuto conto che durante il periodo di emergenza sono state sospese tutte le manutenzioni programmate. Sono però aumentati per € 5.229 rispetto al 2019 i costi relativi alla Manutenzione Impianto idrotermosanitario in quanto sono stati sostenuti costi straordinari sugli impianti di aereazione in conseguenza alla Emergenza Covid-19.

In aumento:

- i costi per l'acquisto di DPI, strettamente correlati alla Emergenza Covid-19. La Fondazione ha sostenuto per l'acquisto di DPI costi pari a complessivi Euro 85.154.
- i costi per Ossigeno per € 2.896 e i costi per materiale monouso sanitario per € 10.334, anch'essi dovuti soprattutto alla emergenza Covid-19.
- I costi per lavanolo biancheria piana e lavaggio indumenti ospiti per € 10.879; trattasi di costi straordinari dovuti alla emergenza Covid-19 in quanto nel periodo da marzo ad aprile il servizio è stato esternalizzato.
- I costi per servizi di consulenze amministrative e fiscali si sono leggermente incrementati (+ € 1.776 sul 2019) in parte dovuto alla consulenza con l'RSPP per il periodo da marzo a novembre 2020.

Nel 2020 sono stati sostenuti costi per rimborso spese ai volontari dell'Associazione L'Abbraccio per € 1.687 che nel periodo di Pandemia hanno prestato la loro preziosa collaborazione presso la Fondazione.

I costi relativi alle attività connesse, sono strettamente collegati ai ricavi della stesa natura.

Si dà evidenza dei costi sostenuti per le sperimentazioni relative agli ambulatori infermieristici e ai laboratori educativi per complessivi € 4.813, che nel presente bilancio sono coperti dai contributi in conto esercizio per il medesimo importo. Il costo relativo agli ambulatori infermieristici è coperto dal Contributo dei Comuni interessati mentre il costo dei Laboratori educativi è coperto da quota del contributo di Fondazione Cariverona richiesto a sostegno del progetto.

Nella sezione proventi e oneri finanziari si rilevano:

- Plusvalenza da alienazione cespiti per € 2.100 per dismissione e successiva vendita di Automezzo (fiat Ducato)
- Minusvalenza da dismissione cespiti per € 228 per dismissione di materassi antidecubito e compressori.

Nel corso del 2020 sono state dismesse le 4 cucine di nucleo collocate negli alloggi protetti dismessi nel marzo 2020. La dismissione del cespite non evidenzia minusvalenze in quanto il costo originario era interamente coperto da contributo. Delle 4 cucine, 3 sono state dismesse mentre 1 è stata donata alla Caritas di Mantova.





## Informativa in ordine al personale

Il personale dipendente al 31/12/2020 risulta così composto:

Organico	31/12/2019	31/12/2020
Amministrativo	6	6
Tecnico	2	3
Operatore cucina	3	3
Operatore servizi generali	15	12
Assistente Sociale	1	1
Medico	1	2
Infermiere	10	6
Asa/oss	47	41
Terapista della riabilitazione	4	3
Psicologo	2	1
Educatore	3	4
Animatore	1	1
Terapista occupazionale	2	2
<b>Totale</b>	<b>97</b>	<b>85</b>

Il personale convenzionato (liberi professionisti) al 31/12/2020 risulta così composto:

Organico	31/12/2019	31/12/2020
Assistente Sociale	0	0
Medico	5	5
Infermiere	7	9
Terapista della riabilitazione	4	4
<b>Totale</b>	<b>16</b>	<b>18</b>

Nel 2020 gli infermieri in libera professione sono tutti associati allo Studio Infermieristico con cui Fondazione collabora per i servizi di Assistenza domiciliare Integrata.

## STANDARD DEL PERSONALE

TIPOLOGIA	STANDARD DOVUTO	STANDARD RESO 2020	ORE RESE 2020	STANDARD RESO 2019	ORE RESE 2019
** RSA ORDINARIA (pl contrattualizzati e accreditati)	901 min/sett/ospite	1263,56 min/sett/ospite	<b>ORE RESE 84.036,05</b>	1.162,30 min/sett/ospite	<b>ORE RESE 98.060,50</b>
NUCLEO ALZHEIMER	1200 " "	1.401,79 " "		1.293,22 " "	
SLA	1800 " "	2.068,21 " "		1.893,75 " "	
SV	1500 " "	1.723,51 " "		1.584,95 " "	
SOLLIEVO	750 " "	759,26 " "		792,48 " "	

\*\* su pl contrattualizzato e accreditato sono 1.100 i minuti settimanali per ospite in presenza di SV non inserito in nucleo dedicato

## PERSONALE DIPENDENTE E IN LIBERA PROFESSIONE

Anche il 2020 è stato caratterizzato da un forte turnover di personale a causa di diverse dimissioni, soprattutto dovute alla riapertura assunzioni in ambito ospedaliero. Il personale infermieristico si era stabilizzato nel mese di novembre 2019 dopo un periodo di grave carenza. Con la riapertura di nuovi concorsi anche il 2021 si prospetta critico a causa della carenza di infermieri. Questo fattore sta penalizzando moltissimo le Residenze Sanitarie Assistenziali. Infatti risulta estremamente difficile reperire risorse nonostante Fondazione continui le ricerche di personale qualificato in tutti i modi possibili. Al momento della stesura del presente documento gli infermieri in forza sono 4, oltre a 1 assente in maternità, contro gli 11 necessari per ritornare nel pieno regime delle attività. Questa situazione ci ha visti costretti a togliere l'infermiere di notte dal 30 dicembre 2020 e a trasferire l'ospite in Stato Vegetativo in altra struttura.



## Analisi del turnover del personale

<b>DIMESSI</b>	<b>2020</b>
Amministrativi	1
Psicologo	1
Infermieri dipendenti	7
Infermieri l.p.	1
ASA/OSS tempo indet.	10
ASA/OSS temp det.	9
OSG	3
<b>Totale</b>	<b>32</b>
<b>NUOVE ASSUNZIONI</b>	<b>2020</b>
Tecnico	1
Tecnico amm.vo	1
Manutentore	1
Infermiere	1
Direttore Sanitario	1
Educatore	1
OSS	14
<b>Totale</b>	<b>20</b>
<b>ASSENZE LUNGHE</b>	<b>2020</b>
OSS	4
OSS domiciliare	1
Educatore	2
<b>Totale</b>	<b>7</b>

I costi relativi al personale dipendente e in libera professione per complessivi € 2.705.937, in diminuzione rispetto al 2019 di € 227.097 (di cui -€ 149.082 per il personale dipendente e -€ 78.015 per il personale in libera professione) includono i costi sostenuti per il personale che nel 2020 ha svolto i servizi domiciliari/territoriali per complessivi € 290.837.

Per quanto riguarda il personale dipendente:

- Diminuiscono i costi relativi al personale enti locali dovuto al passaggio dal mese di marzo 2020 al contratto Uneba.
- Nel 2020 l'amministrazione ha messo a disposizione delle risorse a favore degli operatori scelti per lo svolgimento di ruoli di responsabilità per circa € 31.500. Nel periodo da gennaio a dicembre sono stati attribuiti compensi aggiuntivi agli infermieri in servizio a titolo di incentivo.

La voce altri costi del personale include:

iscrizione unisalute	€ 4.925
visite fiscali e visite mediche	€ 389
Ex sop. Passive	€ 1.685
Quota benefit 2020 non registrata a fondo (benefit complessivi € 12.440)	€ 440
<b>totale</b>	<b>€ 7.439</b>

Negli anni dal 2015 al 2020 gli sgravi contributivi hanno comportato risparmi per:

2015	€ 51.926,00
2016	€ 116.149,00
2017	€ 113.209,00
2018	€ 97.411,00
2019	€ 13.930,00
2020	€ 36.373,00
<b>totale</b>	<b>€ 428.998,00</b>



Per quanto attiene il costo per ferie, ore, rol si rileva che gli stessi incidono sui costi del 2020 per complessivi € 103.905

	31/12/2019	31/12/2020	diff.
ORE	€ 4.353,65	-€ 15,76	-€ 4.369,41
FERIE	€ 39.071,06	€ 64.797,20	€ 25.726,14
ROL	€ 1.745,53	€ 16.051,69	€ 14.306,16
ONERI	€ 13.048,15	€ 23.071,70	€ 10.023,55
<b>TOTALE</b>	<b>€ 58.218,39</b>	<b>€ 103.904,83</b>	<b>€ 45.686,44</b>

Questo dato sta a significare che a causa della carenza di personale registrata anche nel 2020 è stato molto difficile lo smaltimento delle ferie. A tutto il personale è stato garantito un periodo di riposo di almeno 15 giorni consecutivi nel periodo prescelto posto che per alcune figure professionali il periodo di ferie è stato sostituito con il FIS (Fondo di integrazione salariale), introdotto a causa dell'emergenza da Covid – 19 che ha comportato un recupero complessivo di € 23.989,19.

### Margine Operativo Netto

Il margine operativo netto (A-B) è negativo per Euro 384.406, ma è opportuno ricordare che la Fondazione nel 2020 ha registrato costi per ammortamenti per € 262.951 senza quindi avvalersi della possibilità di cui al DL 104/2020 che prevedeva la possibilità di derogare all'art. 2426 comma 2 del c.c. con concessione della possibilità di sospendere fino al 100% le quote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali. Nel 2020 non sono stati effettuati accantonamenti.

### Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
(4.577)	(10.483)	5.906

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Altri proventi finanziari	25	524	(499)
Interessi passivi e oneri finanziari	(4.602)	(11.007)	6.405
	(4.577)	(10.483)	5.906

Descrizione	31/12/2020		31/12/2019	
	Attività istituzionale	Attività connessa	Attività istituzionale	Attività connessa
Da partecipazioni				
Altri proventi finanziari	25		524	
Interessi passivi e oneri finanziari	(4.602)		(11.007)	
<b>Totale</b>	<b>(4.577)</b>		<b>(10.483)</b>	

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre
Da crediti immobilizzati	
Da titoli immobilizzati (non partecipazioni)	24
Da titoli attivo circolante (non partecipazioni)	
Altri proventi da conto corrente ordinario	1
<b>Totale</b>	<b>25</b>



I proventi da titoli immobilizzati sono rappresentati dagli interessi attivi realizzati sul Buono di risparmio di € 200.000 stipulato con Banca Prossima. Gli altri proventi finanziari sono invece rappresentati dagli interessi maturati sui depositi bancari.

Gli oneri finanziari derivano soprattutto dagli interessi passivi sul mutuo ventennale a tasso variabile (con differimento di ammortamento) di € 1.664.521, acceso presso la Cassa Depositi e Prestiti nel 2004 e sul mutuo ventisettennale sempre a tasso variabile di € 1.300.000, concesso dalla Banca Monte dei Paschi di Siena nel 2008.

#### Imposte sul reddito d'esercizio (Ires)

Saldo al 31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
2.415	2.562	(147)

#### Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione.

Qualifica	Compenso
Amministratori	54.800
Organo di revisione	5.075

Non si registrano operazioni di rilievo con eventuali parti correlate.

Fondazione opera in regime di contrattualizzazione con l'ATS Valpadana per le attività di RSA, ADI Ordinaria, Unità Cure Palliative domiciliari, servizio di Rsa aperta e di Residenzialità Assistita. Fondazione nell'ottica di trasparenza precisa che nella contabilità aziendale i ricavi derivanti dalla contrattualizzazione delle UdO di RSA, ADI Ordinaria e Rsa Aperta con l'ATS Valpadana sommano ad € 1.555.293 I ricavi fatturati a ATS ValPadana per utenti in SV, SLA. Ex OP e Subacuti sommano ad € 119.509 e derivano sempre da remunerazione da parte di ATS Valpadana.

#### Conclusioni

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario, Nota integrativa e relazione di gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili. Il risultato negativo di € 389.526 va a decremento del patrimonio.

Schivenoglia, li 16 luglio 2021

firma Legale Rappresentante







Fondazione  
**Scarpari Forattini**  
onlus

## Rendiconto finanziario al 31.12.2020.

L'articolo 2423, comma 1, del codice civile prevede che *“gli amministratori devono redigere il bilancio di esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa”*.

Il rendiconto finanziario è lo strumento di completamento dell'informativa economico-finanziaria e di supporto al lettore di bilancio per la comprensione delle operazioni aziendali avvenute nell'esercizio.

Il rendiconto fornisce pertanto gli elementi necessari per valutare la situazione finanziaria della Fondazione (compresa la liquidità e solvibilità) nell'esercizio di riferimento e fornisce inoltre informazioni su:

- a. le disponibilità liquide prodotte/assorbite dall'attività operativa e le modalità di impiego/copertura;
- b. la capacità di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- c. la capacità di autofinanziarsi.

Le finalità del rendiconto finanziario è quella di:

1. conoscere per effetto di quali cause è variata la situazione patrimoniale dell'impresa rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente;
2. esplicitare le modalità di reperimento delle risorse finanziarie;
3. esplicitare le modalità di utilizzo delle risorse finanziarie;
4. evidenziare le correlazioni esistenti tra le singole categorie di fonte e le singole categorie di impieghi.

Il **rendiconto** è un documento del bilancio di esercizio con cui l'azienda riassume i flussi di cassa avvenuti in un determinato periodo. I flussi finanziari presentati nel rendiconto finanziario derivano dall'attività operativa, dalle variazioni del capitale circolante netto, dall'attività di investimento e dall'attività di finanziamento.

In dettaglio:

- l'**attività operativa** comprende generalmente le operazioni connesse all'acquisizione, produzione e distribuzione di beni e alla fornitura di servizi - anche se riferibili a gestioni accessorie - nonché le altre operazioni non ricomprese nell'attività di investimento e di finanziamento;
- le **variazioni del capitale circolante netto** sono rappresentate dalle variazioni di rimanenze, crediti, debiti, ratei e risconti connesse ai ricavi e oneri di natura operativa;
- l'**attività di finanziamento** comprende le operazioni di ottenimento e di restituzione delle disponibilità liquide sotto forma di capitale di rischio o di capitale di debito;
- l'**attività di investimento** comprende le operazioni di acquisto e di vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate.



## Il rendiconto 2020 della Fondazione Scarpari Forattini.

Dal rendiconto elaborato per l'esercizio risulta che anche nel 2020 la Fondazione ha peggiorato la propria consistenza di cassa di € 194.144.

Il punto di partenza di tale analisi è la perdita della Fondazione che è pari nel 2020 ad € 389.526.

Tale dato va "depurato" dei proventi/oneri finanziari (riclassificati nella parte finanziaria) e della movimentazione dei fondi di ammortamento, fondi rischi e fondo TFR che rappresentano costi non finanziari, vale a dire costi che non hanno come contropartita diretta un'uscita di cassa.

All'esito di tale operazione si evince che la Fondazione con l'attività operativa ha generato flussi finanziari negativi per € 157.037; rispetto all'anno precedente (flusso finanziario positivo di € 6.679) si registra un notevole calo.

Una volta ottenuto questo primo dato bisogna scindere la gestione della Fondazione nelle tre aree di operatività:

- variazioni capitale circolante netto;
- attività di finanziamento;
- attività di investimento.

### *Variazioni capitale circolante netto.*

Il capitale circolante netto della Fondazione (crediti e debiti a breve termine) è migliorato rispetto al 2019 di € 405.040; tale dato tiene conto dei risconti passivi relativi alle fatture di miglioramento sismico per complessivi € 391.425 che si chiuderanno quando Regione Lombardia erogherà il relativo contributo. Il capitale circolante netto effettivo è quindi di € 13.615.

### *Attività di finanziamento*

La gestione finanziaria della Fondazione risulta positiva per € 174.804: a fronte di rimborsi delle quote capitale dei mutui per € 140.619 e di interessi passivi per € 4.602 circa, la Fondazione ha incassato interessi attivi per soli € 25.

Da evidenziare che nel corso del 2020 la Fondazione ha smobilizzato i Buoni di risparmio Banca Prossima per euro 200.000 e ha stipulato nuovi finanziamenti per € 120.000.

Di fatto, a fronte dei nuovi mutui accesi per € 120.000, lo smobilizzo titoli per € 200.000 e il pagamento rate mutui pregressi per € 140.619, l'**indebitamento è peggiorato di ulteriori € 179.381.**

### *Attività di investimento*

La Fondazione nel 2020 ha investito per l'acquisto di immobilizzazioni la somma di circa € 616.951 comprensivi di € 391.495 per opere di miglioramento sismico.

### *Conclusione*

La riduzione del flusso di cassa generato dalla gestione ordinaria è da attribuire alla Pandemia da Covid-19 che ha comportato una drastica diminuzione nella copertura dei posti letto e dei rispettivi ricavi e il sensibile aumento dei costi sostenuti per affrontare l'emergenza-

Il flusso di fine anno è negativo per € 194.144.

Schivenoglia, li 16 luglio 2021.

Firma legale rappresentante



Rendiconto finanziario bilancio 2020

## RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2020

<b>Perdita esercizio</b>	- 389.526	
Proventi finanziari	25	
Oneri finanziari	4.602	
	-	<b>384.949,00</b>

Ammortamenti	262.951	
Variazioni Fondi rischi	15.443	104.595,00 -
Variazione Fondo TFR	19.596	728.790,00 -
	89.152,00	15.443 Voce B Stato Patrimoniale
	709.194,00	19.596 Voce B Stato Patrimoniale

**227.912**

**227.912,00**

**Flusso finanziario** - **157.037**

	2020	2019
<b>Variazione Capitale circolante netto</b>		
Rimanenze	16.456	19.726,83
Clienti	65.256	438.878,27
Altri crediti	9.061	79.817,00
Risconti attivi	7.627	20.785,87
Fornitori	17.590	405.333,69
Tributari	26.548	39.340,82
Ist. Previdenziali	37.298	139.929,82
Altri debiti	74.858	723.176,00
Accounti	843	1.835,75
Variazione ratei e risconti passivi	349.793	109.886,89
<b>Variazione positiva Capitale Circ. Netto</b>	<b>405.040</b>	<b>405.040</b>

<b>Attività finanziaria della Fondazione</b>		<b>174.804</b>
Incremento finanziamenti	120.000	
Smobilizzo deposito titoli	200.000	
Restituzione mutui	140.619	
Interessi passivi	4.602	
Interessi attivi	25	
	174.804,00	<b>174.804</b>

<b>Attività investimento Fondazione</b>		
Acquisto immobilizzazioni immateriali	610	Storno F. do amm. dismissioni
Acquisto immobilizzazioni materiali	616.341	-
	-	-
	<b>616.951</b>	<b>616.951</b>

Saldo valori finanziari al 01.01.2020	507.377
Saldo valori finanziari al 31.12.2020	313.233
<b>Aumento/Diminuzione cassa della Fondazione</b>	<b>194.144</b>

- **194.144**

**0**

Schivenoglia, li 16 luglio 2021





Fondazione  
**Scarpari Forattini**  
onlus

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2020

L'anno 2020 si caratterizza come l'anno della Pandemia da Sars-Cov-2. La nostra RSA ne è stata fortemente colpita durante la prima ondata di marzo-aprile. Il focolaio ha colpito quasi tutti gli ospiti, molti dei quali sono deceduti. Anche molti operatori hanno affrontato la malattia covid-19, tutti ne sono guariti e solamente qualche operatore ha subito una convalescenza prolungata. Da aprile è stato dismesso l'Alloggio Protetto per l'impossibilità di gestire l'Unità d'Offerta in sicurezza e con personale dedicato senza intromissioni con l'RSA. Solo a metà luglio si è aperta la struttura a nuovi ingressi, stante la chiusura imposta dalla Regione fino a quel momento. E' rimasto obbligatorio mantenere posti liberi per area rossa (ospiti covid-19) e area grigia (quarantena nuovi ingressi). Durante l'estate abbiamo avuto molti ingressi. Ad ottobre è partita la seconda ondata della Pandemia. A metà novembre abbiamo avuto un paio di ospiti positivi e durante le festività una decina di ospiti nel nucleo Alzheimer e una decina di operatori, tutti risolti al meglio. Per questo motivo abbiamo bloccato di nuovo gli ingressi il che ha comportato una diminuzione di presenze.

L'esperienza devastante della prima ondata ha messo sotto stress tutta l'organizzazione della Fondazione. E' stato grazie all'impegno del personale rimasto in servizio e all'opera di alcuni volontari, compresi quelli inviatici dalla Croce Rossa, che abbiamo superato la fase più critica.

Durante l'estate gli ospedali pubblici hanno proceduto a massicce assunzioni, in particolare di infermieri, e a fine anno la consistenza del nostro servizio infermieristico era più che dimezzato; abbiamo pertanto dovuto togliere l'infermiere dal turno notturno con importanti riflessi sulle altre figure professionali, in particolare assistenziali.

Anche le relazioni fra i nostri ospiti e i loro familiari hanno subito forti restrizioni. La struttura è rimasta chiusa ai familiari dai primi di marzo alla prima quindicina di maggio quando siamo diventati Covid free.

Durante questo periodo ci siamo organizzati con le video chiamate, organizzate dal servizio psico-educativo. Da metà maggio abbiamo riaperto agli incontri degli ospiti con i familiari in giardino, mantenendo la distanza di sicurezza di 2 metri e mantenendo comunque in essere le video chiamate.

In Autunno con la seconda ondata gli incontri sono stati di nuovo sospesi. A dicembre abbiamo attrezzato uno spazio interno munito di ampia vetrata e di interfono per riprendere gli incontri.





## INVESTIMENTI

A luglio è entrato in funzione il cogeneratore (costo di € 145.000) che darà diritto a un significativo credito d'imposta.

A ottobre sono ripresi i lavori di miglioramento sismico dopo la sospensione per la Pandemia.

## SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA

La forte riduzione di ricavi a partire dal II trimestre (-€ 400.000 sul 2019) con il contemporaneo incremento di costi imposti dalla gestione della Pandemia hanno prodotto forti perdite a tutte le unità di offerta socio sanitarie. La nostra Fondazione in particolare produce una perdita di esercizio di € 389.000 (+ € 151.000 sul 2019). Di conseguenza abbiamo avuto una forte riduzione della liquidità, in parte compensata da un finanziamento chirografario di € 120.000 ottenuto da Banca IntesaSanPaolo nel mese di agosto).

## FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

- A febbraio completate le vaccinazioni di tutti gli ospiti e di tutti gli operatori, 5 operatori (OSS) che hanno rifiutato il vaccino senza motivazioni sanitarie sono stati sospesi dal servizio senza retribuzione. Successivamente si sono tutti dimessi. In parte sono stati sostituiti con assunzioni di ASA che hanno completato il corso di formazione da noi attivato in collaborazione con Forma Mantova.
- A febbraio ottenuto finanziamento chirografario da Banca IntesaSanPaolo di € 500.000 previa estinzione anticipata di precedente finanziamento di € 90.000.
- Ad aprile partiti lavori per trasformazione alloggio protetto in nuovi 10 posti di RSA in gran parte finanziati con contributo GAL di € 90.000. Ad oggi sono in fase di completamento.
- Ad aprile tramite convenzione con ATS abbiamo attivato la vaccinazione a domicilio delle persone fragili nel Destra Secchia. Ad oggi abbiamo vaccinato a domicilio oltre 300 persone. L'attività è stata resa possibile grazie alla disponibilità di un nostro medico e di un infermiere in pensione oltre che dei volontari dell'organizzazione di volontariato "l'Abbraccio". I volontari dell'Abbraccio si sono resi disponibili anche a supportare il servizio psicoeducativo per la gestione degli incontri con i familiari in presenza e 4 di loro (nostre OSS in pensione) a effettuare sorveglianza nei nuclei.
- A giugno la struttura commissariale ci ha concesso proroga fino al 31 marzo 2022 per il completamento dei lavori di miglioramento sismico.
- A giugno contratto con Coop Pronta Assistenza di Milano per potenziamento servizio infermieristico.
- Dal 1° Luglio gestione diretta della cucina interna.

Schivenoglia, 16 Luglio 2021

IL PRESIDENTE

Gianfranco Caleffi



## RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE INDIPENDENTE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2020

Al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Scarpari Forattini Onlus . CF. 8001786020

### Premessa

Il Revisore Legale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e del D.lgs 12.01.2019 n° 14 e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

E' conforme alle "norme di comportamento dell'organismo di controllo degli Enti del Terzo Settore" pubblicato dal CNDCEC, a dicembre 2020, riportanti le previsioni specifiche previste dal Codice el Terzo Settore.

**A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 01 2010, n. 39 e circ. CNDCEC 3° SETT; aprile 2019**

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2020 della Fondazione Scarpari Forattini onlus., completato dalla relazione di gestione e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Sono stati rispettati i criteri previsti dal Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza in base al D.lgs. 12.01.2019 n° 14 con indicatori ed indici appropriati nel presupposto della continuità aziendale.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, OIC e IFRS. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

#### **Incertezza significativa relativa alla continuità aziendale**



Richiamo l'attenzione sulla nota integrativa del bilancio in cui si indica che l'Ente ha chiuso l'esercizio al 31.12.2020 con una perdita d'esercizio di € 389.526,00 e a tale data il patrimonio netto ammontava ad € 2.104.138, mentre, come descritto nella Nota integrativa, tale circostanza, oltre agli aspetti esposti, indica l'esistenza di una incertezza significativa sulla capacità dell'Ente di continuare ad operare come Entità in funzionamento. Il mio giudizio non è espresso con rilievi con riferimento a tale aspetto, in quanto alla data di stesura di codesta relazione risulta che l'Ente, dopo la chiusura dell'esercizio, in data 31.01.21 si è rifinanziato avendo ottenuto un prestito chirografo di € 500.000 da Banca Intesa e questo dato, assieme al fatto di vedere un miglioramento del risultato economico del 1° semestre 2021, porta a pensare che sia stata ripristinata la capacità dell'Ente di continuare a ben operare.

### ***Aspetti chiave della revisione contabile alla base del giudizio***

Sono quegli aspetti che secondo il mio giudizio professionale sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Oltre a quanto descritto nella sezione incertezza significativa relativa alla continuità aziendale ho identificato gli aspetti di seguito descritti come aspetti chiave della revisione da comunicare nella presente relazione:

### ***Responsabilità degli amministratori e del revisore legale per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Revisore Legale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

### ***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I miei obiettivi sono stati l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia

individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- Ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- Ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- Sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- Ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti, in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- Ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori della Fondazione Scarpari sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.





Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

Ho seguito i lavori dell'O.D.V. incaricato, condividendone i risultati.

Ho attestato, in base al D.lgs 33/2013: (obblighi di trasparenza), circa la richiesta di ANAC, quale organismo con funzioni di O.I.V., l'avvenuta pubblicazione, con specifica evidenza nella home page del sito, dei bilanci, dei servizi erogati, dei bandi di gara, dei contratti e dell'accesso civico.

Le modalità di redazione del Bilancio sono conformi all'art. 13 del D.l.g.s 117/2017. Comprende la Relazione di Gestione e di Missione, nella quale sono indicate le modalità di perseguimento delle finalità previste dallo statuto.

A mio giudizio, quindi, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

In merito ad altre informazioni richieste da norme speciali per il Terzo Settore, contenute nella nota integrativa o nella relazione sulla gestione, precisiamo quanto segue:

- Gli impatti dell'emergenza COVID sulla gestione della Fondazione. sono stati rilevanti in termini economici, e gestionali. Comunque le misure governative in materia di fondo perduto e concessione prestiti garantiti hanno consentito alla Fondazione di darsi assetti finanziari equilibrati, in relazione alla continuità aziendale.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.03.2021 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali ho effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per il mio operato.

#### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Ho partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito dai responsabili dei servizi, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

4



Ho incontrato l'ODV in merito alle normative riferite al D.lgs 231/2001. Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho attestato alla ATS la regolarità e continuità gestionale e finanziaria attestandone l'assenza di criticità, a riguardo di tutte le attività sanitarie e socio-sanitarie in capo alla proprietà.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce da terzi ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto di mia conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5 c.c. non ho dovuto esprimere consensi all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi pluriennali di impianto e ampliamento o costi di ricerca e sviluppo.

I risultati della revisione legale del bilancio da me svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

## **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta propongo al Consiglio di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2020, così come redatto in bozza.

Il mio giudizio sul bilancio è senza rilievi e concordo con la proposta di destinazione della perdita d'esercizio pari ad € 389.526,00 fatta dagli amministratori in nota integrativa.

*Accadimenti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio:*

*nessuno.*

*Data 01.07. 2021*

Il Revisore Legale

Firme

Mario Zanini

(Revisore Legale Unico)



